

KAUPPA KAMARI

Valttina kaksois-
käyttötekniologia

s. 6

TEEMA

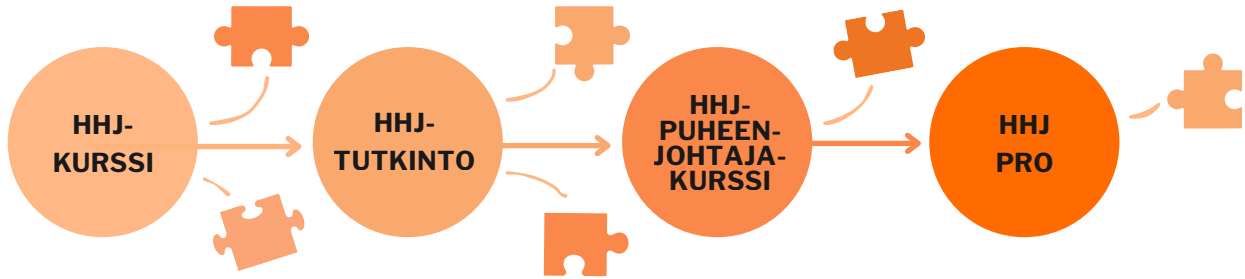
**Tietoturva ja
tekoäly**

AI-junaan
ehtii vielä
s. 18

HYVINVOINTI HYÖTYY TIEDOSTA

Tekoäly tuo tehokkuutta, mutta odotusten lunastaminen vaatii investointeja ja aikaa, painottaa Satakunnan hyvinvointialueen johtaja Tero Mäkiranta, s. 10

HHJ – hallitustyön suunnannäyttäjänä jo vuodesta 2005!



Menestyvä yritys ei synny sattumalta, vaan taustalla on hallitus, joka osaa asiansa.

Hyväksytty hallituksen jäsen eli HHJ on Tampereen kauppakamarin ja Hallituspartnerit ry:n kehittämä, Suomen laajin hallitustyön koulutuskokonaisuus pk-yritysten ja kuntayhtiöiden hallitustyön kehittämiseksi.

HHJ soveltuu hyvin hallitustyöstä kiinnostuneille, toimitusjohtajille, omistajille, yrittäjille, johtavassa asemassa oleville, kuntayhtiöiden hallitustekijöille sekä rahoittajille.

HHJ on jo vuodesta 2005 tarjonnut hallitustyökoulutusta yrityksen elinkaaren ja hallitustyön eri vaiheisiin. Koulutuksia järjestetään kaikkialla Suomessa ja HHJ-kurssin käyneitä on jo 19 000!

HHJ-koulutusten ansiosta tuhansissa suomalaisissa yrityksissä on keskusteltu johtamisen kehittämistä, muutettu hallituksen työskentelyä, rohkaistuttu rekrytoimaan ulkopuolisia osajia hallitukseen ja otettu merkittäviä kehitysaskelia liiketoiminnassa.

Samalla kun kehität osaamistasi ja yrityksesi toimintaedellytyksiä, pääset osaksi aktiivista, kasvavaa ja kehittyvää HHJ-yhteisöä.

HHJ-kurssi ja tutkinto

HHJ-koulutuskokonaisuuden osat täydentävät toisiaan, mutta perusta luodaan HHJ-kurssilla. HHJ-kurssi on hallitustyön tehokas ja käytännönläheinen tietopaketti hallitustyötä jo tekeville ja siitä kiinnostuneille.

Kurssilla käsitellään yhtiön hallituksen tehtäviä ja vastuuta. Asiantuntijoiden ja hallitusammattilaisten johdolla selvitetään, mitä on hyvä hallitustyö ja millaisia työkaluja hallitustyöskentelyn kehittäminen vaatii. Lisäksi kurssin aikana perehdytään hallituksen rooliin strategiatyössä ja opitaan, minkälainen rooli hallituksella on yhtiön tuloksellisuudesta ja suorituskyvystä huolehtimisessa.

HHJ-kurssin suorittaneilla on oikeus osallistua suosittuun HHJ-tutkintoon, joka on oppimiskokemus ja hallitustyöosaamista mittaava koe. Tutkinto koostuu ennakkotehtävistä ja tutkintopäivästä.

HHJ-kurssilta saatu palaute on erinomaista!

Kurssi saa erityiskiitosta käytännönläheisyydestään ja asiantuntevista luennoitsijoistaan. Lisäksi kurssi tarjoaa mahdollisuuden laajentaa verkostoja sekä jakaa kokemuksia hallitustyöstä muiden osallistujien kanssa.



"HHJ-kurssi antaa kokonaisvaltaista ymmärrystä hallitustyöhön – juuri sitä lähdin hakemaankin!"



hhj.fi

Pelko ei ole strategia

Geopolitiikka on tullut IT-palavereihin, ja reaktiot vaihtelevat paniikista välinpitämättömyyteen. Ratkaisu piilee kuitenkin kiihkottomassa ammattimaisuudessa, missä erityisesti satakuntalaiset yritykset ovat parhaimmillaan.

Kiihkoton ammattimaisuus on huonosti myyvä hyve. Se voi näyttää tasapaksulta varovaisuudelta, kun joku toinen lupaa nopeita parannuksia ja helppoja oikoteitä tai luo pelkoa ja kiireen tunnetta.

Aikaamme leimaa polarisaatio.

Näyttää siltä, että maailmankuvamme on taantumassa globaalista yhteisöstä heimokeskeisyyteen, jossa on ”me” ja ”he”. Tämä on omiaan ruokkimaan uhkakuvia ja hätäisiä päätöksiä. Kun vauhti kiihtyy, virheiden koko ja vaikutus kasvaa.

Olen oppinut, että kun paine katilassa kohoaa, kannattaa hidastaa hetkeksi. On aika toimia ammattimaisesti.

Viime vuosina olen kohdannut kahdenlaisia reaktioita, kun kerron digitaalisten palveluiden geopolittisistä riskeistä. Ensimmäinen on pelko: Pitäisikö meidän lopettaa kaikkien amerikkalaisten pilvipalveluiden käyttö? Ostaa vain eurooppalaisia työkaluja? Toinen on silmien sulkeminen: emme ole tärkeä kohde, eikä muutenkaan kannata tehdä mitään, koska tilanne menee itsestään ohi.

Kumpikaan näkökulma ei auta ratkaisemaan asiaa. Vetäytyminen globaaleista teknologiamarkkinoista ei

ole hyvä idea. Heimokeskeisyys on huono pilvi- tai tietoturvastrategia.

Parhaat digitaaliset työkalut, tekoälymallit ja pilvipalvelut ovat globaaleja. Yritys, joka kieltäytyy hyödyntämästä parasta saatavilla olevaa teknologiaa, häviää markkinan yhtä varmasti kuin yritys, joka ratsastaa pelkästään aallonharjalla ja jättää riskit huomioimatta.

Ratkaisu on se, mihin ammattimaisesti johdettu yritys aina pystyy. Se hankkii tietoa, ylläpitää ajantasaista tilannekuvaa ja johtaa siitä käsin toimenpiteet. En väitä, että tilannekuvan muodostaminen olisi helppoa. Elämme suurten muutosten aikaa ja maailma hakee paikkaansa.

On ollut ilo huomata, että Euroopassa on herätty. Tilaisuuksissa ja keskusteluissa on energiaa ja ratkaisuhakuisuutta. Erityisen hienoa on yhdessä tekemisen meininki. Parhaat lopputulokset syntyvät, kun erikoistuneet toimijat muodostavat kumppanuuksia ja rakentavat palveluja yhdessä. Näin syntyy erinomaista, kilpailukykyistä tarjoamaa, mutta myös eurooppalaista suvereniteettia — vaihtoehtoja, vaihtamisen kykyä, digitaalista resilienssiä ja yhteisiä pelisääntöjä.



Kuva: Riku Kuparinen

Kai Vainio

Toimitusjohtaja
Dyme Solutions Oy

On ollut ilo huomata, että Euroopassa on herätty.

SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI

SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI

PÄÄTOIMITTAJA

Minna Nore

JULKAISIJA

Satakunnan kauppakamari
Valtakatu 6, 28100 Pori
puh. 044 710 5364
satakunnankauppakamari.fi

TUOTTAJA

Heli Vainio, Kumppania Oy
kumppania.fi

TOIMITUS

Salla Kytöharju
Leena Roskala
Kauppakamarin henkilökunta

TAITTO

Eveliina Sillanpää, Kumppania Oy

KUVAT

Veera Korhonen
Jäsenyritysten pressikuvat
Satakunnan kauppakamari

PAINO

Plusprint
Peltotie 33, 28400 Ulvila
plusprint.fi

ILMOITUSMYynti

jarkko.huhtala@satakunnankauppakamari.fi

JAKELU

1 100 kpl, ISSN 0785-4579

OSOITTEENMUUTOKSET

sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi

OSOITELÄHDE

Satakunnan kauppakamarin rekisteri

KANNEN KUVA

Veera Korhonen



Kauppakamari- lehti on Satakunnan asialla

Lehti tarjoaa ajankohtaista tietoa, asiantuntija-arvioita ja näkemyksiä taloudesta, yhteiskunnasta sekä yritystoiminnasta – niin paikallisesta, valtakunnallisesta kuin globaalistakin näkökulmasta.



**Millaisia juttuja
toivoisit löytyvän
seuraavasta
lehdestä?**

**Kerro
meille
verkossa!**

SEURAAVASSA NUMEROSSA

Kauppakamari 3/2026 ilmestyy lokakuussa.
Lehden teemana on Suomen maakuva.

Tilaa lehti suoraan kotiin

Kauppakamari-lehti on mahdollista saada yrityksen osoitteen lisäksi omaan kotiosoitteeseen. Jos haluat lehden jatkossa suoraan kotiin, laita viestiä Sannalle: sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi.



SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI 02/2026

Lehden sisällöt verkossa:

satakunnankauppakamarimedia.fi

6 Katsaus
Dronella näkee enemmän

8 Johtamisfilosofia
Tekoälyn aikakaudella tarvitaan omaa ajattelua

10 Satakunta
Onko tekoäly hopealuoti kaikkeen?

14 Henkilö
Europarlamentaarikko Aura Salla

18 Teema
Tekoäly tuo tehoa ja tietoturvariskejä

22 Palvelen Satakunnasta
Uuden ajan hallitustyö: digiä ja dataa

23 Kolumni
Tekoäly juristin apuna sopimusmaailmassa



Kuva: Ahu Yigit



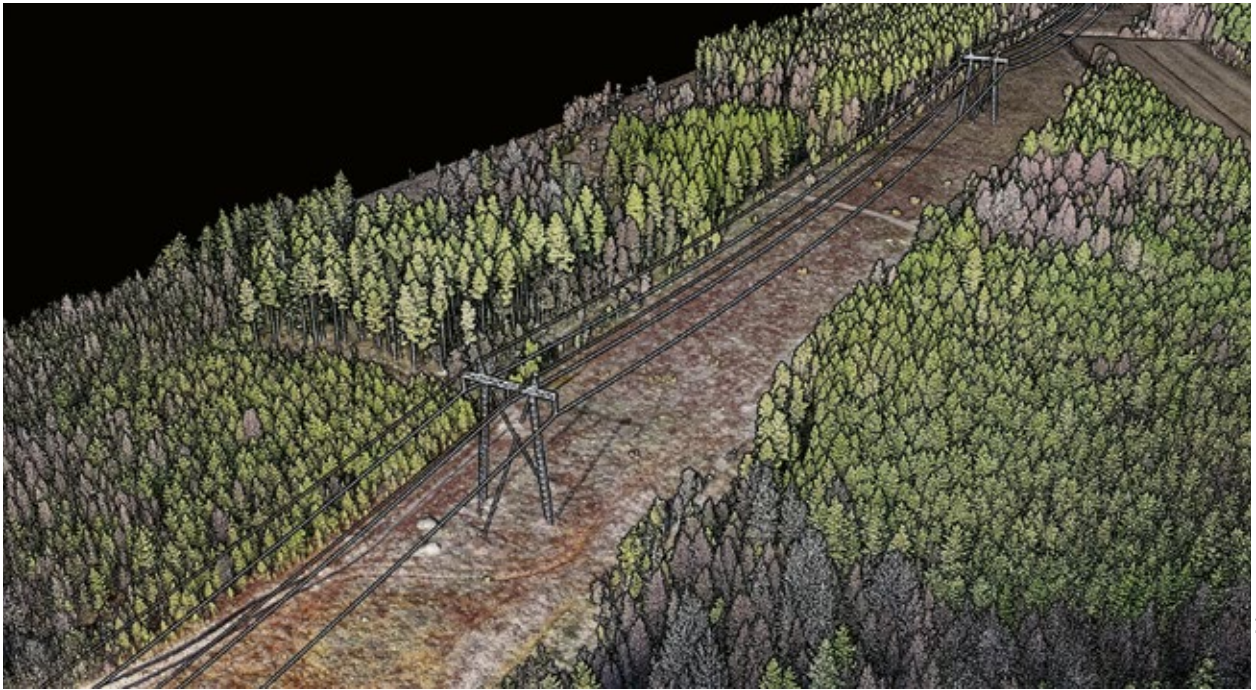
Kuva: Veera Korhonen

24 Lifestyle
Älä ajattele musiikkia

26 Kalenteri
Nappaa tärpit koulutuksiin

29 Q & A
Miten kyberuhkiin tulee suhtautua?

30 #MeidänKauppakamari
Keväisiä kohokohtia HHJ-kurssilta ja kamarilaisten kohtaamisista



Kuva: Altisense

Dronekuvaus yhdistettynä analytiikkaan mahdollistaa teollisuusympäristöjen tarkan seurannan ilman raskaita rakenteita tai keskeytyksiä.

Dronella näkee enemmän

Dronekuvaus ja tekoäly tuovat teollisuuteen uudenlaista näkyvyyttä. Kun dataa voidaan mitata ja analysoida tarkasti, syntyy säästöjä, turvallisuutta ja täysin uusia tapoja ymmärtää toimintaa.

Dronekuvaus ei ole enää pelkkää kuvaamista. Kun kuvamateriaali yhdistetään analytiikkaan ja tekoälyyn, syntyy kokonaan uusi tapa tarkastella teollisia ympäristöjä.

Altisensessa yrittäjinä toimivien **Lauri Korhosen** ja **Juuso Hiedanpään** mukaan kyse ei kuitenkaan ole ensisijaisesti teknologiasta, vaan ongelmanratkaisusta.

Objektiivinen data korvaa arvion

– Riippuu ongelmasta, millainen sensoridata ja datan analyysimenetelmät tuottavat tarvittavan tiedon, Korhonen kuvaa.

Muutos syntyy datan hyödyntämisestä. Siinä missä tarkastuksia on aiemmin tehty silmämääräisesti, drone tuottaa mitattavaa ja dokumentoitua tietoa.

– Saadaan objektiivinen lopputulos, jota voidaan verrata edelliseen mittaukseen, Korhonen kertoo.

Tämä avaa uusia mahdollisuuksia erityisesti teollisuudessa, jossa muutosten seuraaminen on kriittistä. Esimerkiksi säiliöiden kuntoa

voidaan tarkkailla ilman rakenteiden purkamista tai raskaita telineitä.

Datasta mitattavaa ymmärrystä

Jo pelkästään mittaaminen tuo arvoa. Kun siihen yhdistetään analytiikka, voidaan alkaa tunnistaa muutoksia ja ennakoida tulevaa.

Altisensen ratkaisu ei kuitenkaan nojaa yhteen teknologiaan, vaan yhdistelmään: droneihin, sensoreihin ja tarvittaessa tekoälyyn.

Tekoäly ei ole mystinen musta laatikko, vaan työkalu, joka otetaan käyttöön silloin kun se tuo lisäarvoa. »

Sama teknologia, eri käyttötarkoitukset

- » – Se ei ole mikään taikaratkaisu, vaan tapa muuttaa työskentelyä ja koko ajattelua, Korhonen sanoo.

Metsäala käyttää tekoälyä hyödyntäviä työkaluja. Dronedatasta voidaan tunnistaa yksittäiset puut, mitata niiden koko ja tehdä päätöksiä datan pohjalta. Sama logiikka toimii teollisuudessa: kun dataa on riittävästi, voidaan tehdä parempia päätöksiä nopeammin.

Teknologian kehitys ei rajoitu yhteen toimialaan. Samat ratkaisut voivat palvella sekä teollisuutta että turvallisuussektoria. Esimerkiksi paikannusratkaisut, jotka eivät ole riippuvaisia GPS:stä, ovat kiinnostavia molemmissa ympäristöissä.

- Käyttökohteet leikkaavat toisiaan monella tasolla, Korhonen toteaa.

Niin sanottu kaksikäyttöosaaminen on nousussa, kun teknologia kehittyy nopeasti ja sovelluskohde laajenevat.

Mahdollisuudet vasta alussa

Teollisuudessa kiinnostus kohdistuu erityisesti ennakoivaan kunnossapitoon. Jos muutoksia voidaan seurata systemaattisesti, voidaan myös ennustaa, milloin toimenpiteitä tarvitaan. Tämä tarkoittaa vähemmän katkoksia toiminnassa, parempaa turvallisuutta ja merkittäviä säästöjä.

- Jos tuotantolaitoksen katkosta voidaan lyhentää päivällä, puhutaan merkittävistä hyödyistä, Hiedanpää sanoo.



Dronekuvauksessa kerätty data auttaa ennakoimaan kunnossapitotarpeita esimerkiksi teollisuus- ja infrastruktuuriympäristöissä.

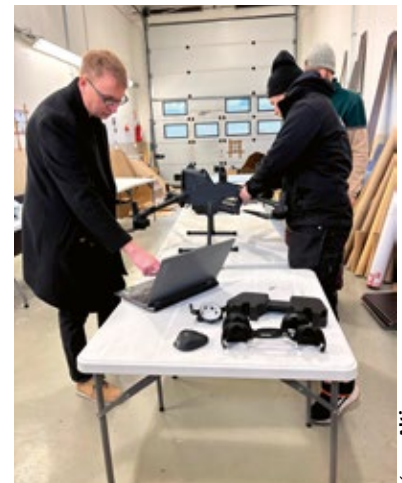
Kuva: Altisense

Teknologian kehitys on nopeaa. Tekoäly, sensorit ja dronekalusto kehittyvät jatkuvasti, ja samalla avautuu uusia käyttökohteita. Monessa yrityksessä mahdollisuuksia ei ole vielä tunnistettu.

- On paljon asioita, joita ei ole vielä edes ajateltu, Hiedanpää toteaa.

Tärkein kysymys ei ole enää se, voiko teknologiaa hyödyntää, vaan miten ja missä siitä syntyy eniten arvoa. Yrityksille tämä tarkoittaa ennen kaikkea kokeilua ja uteliaisuutta. Uudet ratkaisut eivät synny valmiina, vaan niitä pitää testata käytännössä.

Altisensella tulevaisuuden suunta on erityisesti teollisuudessa, jossa potentiaali on suurin. Kun yksittäinen oivallus voi lyhentää katkosta toiminnassa tai vähentää turhaa työtä, vaikutukset näkyvät suoraan liiketoiminnassa.



Uusia ratkaisuja kehitetään ja testataan käytännössä, ennen kuin ne viedään asiakkaiden toimintaympäristöihin.

Kuva: Altisense

Tekoälyn aikakaudella tarvitaan omaa ajattelua

Pitkän uran pankinjohtajana tehnyt Matti Kiuru uskoo jatkuvaan uudistumiseen. Hän muistuttaa, että teknologian keskellä johtamisen ytimessä pysyvät luottamus, kuuntelu ja ajattelu.

Lähes neljä vuosikymmentä pankkialalla työskennellyt OP Länsi-Suomen toimitusjohtaja **Matti Kiuru** on nähnyt johtamisen muuttuvan perusteellisesti. Siinä missä ennen laadittiin strategioita vuosiksi eteenpäin, nyt suuntaa tarkennetaan jatkuvasti.

– Strateginen suunnittelu on muuttunut jatkuvaksi prosessiksi. Aikajänne on lyhentynyt hurjasti, koska maailma muuttuu niin nopeasti, Kiuru kuvaa.

Toinen suuri muutos liittyy johtamisen tapaan. Hierarkisesta mallista on siirrytty osallistavaan kulttuuriin, jossa organisaation kehittäminen kuuluu kaikille. Ennen johtaja päätti ja henkilöstö toteutti, nyt osallistetaan ja mahdollistetaan.

Luottamus syntyy avoimuudesta

Kiurun oma johtamisfilosofia on rakentunut pitkälti tuon ajatuksen varaan. Hän korostaa avoimuutta ja rohkeutta tuoda esiin näkemyksiä, myös silloin, kun ne haastavat totuttuja toimintatapoja.

– Valtaa ja vastuuta pitää jakaa mahdollisimman laajasti, jotta organisaation koko viisaus saadaan käyttöön.

Johtamisessa tärkeintä:

Pidä kokonaiskuva kirikkaana

Motto:

Pidä katse pallossa

Matti Kiuru

Kuva: Vesa Saivo

Merkittävin askel uralla:

Siirtyminen pankkialalle vuonna 1989 konttorinjohtajaksi

Koulutus:

KTM Turun kauppakorkeakoulu, eMBA Jyväskylän yliopisto

» Johtajana hän oppi varhain myös toisen keskeisen periaatteen: kaikkea ei tarvitse tietää itse. On viisasta tunnustaa, ettei tiedä kaikkea parhaiten. Silloin syntyy luottamus.

Luottamus onkin pankkityössä keskeinen käsite. Sen merkitys ei ole muuttunut, vaikka toimintaympäristö on murroksessa. Digitalisaatio ja tekoäly ovat tuoneet alalle uusia mahdollisuuksia, mutta eivät ole muuttaneet perustehtävää.

– Pankkitoiminta on maraton, jossa ei päästä koskaan maaliin. Pitkäjänteinen työ asiakkaan taloudellisen hyvinvoinnin eteen kantaa edelleen.

Elämässä on kyse myös tunteista

Tekoäly tuo mukanaan tehokkuutta ja vapauttaa aikaa rutiineista, mutta Kiuru näkee sen ennen kaikkea johtamisen kysymyksenä. Organisaatioiden on kyettävä kannustamaan uteliaisuuteen ja uuden oppimiseen.

Samalla hän muistuttaa, että kaikkea ei kannata ulkoistaa teknologialle.

– Suurin uhka on, että luovomme omasta ajattelusta ja muistin ponnistelusta.

Vaikka tekoäly kehittyi, ihmisen rooli säilyy vahvana. Erityisesti monimutkaisissa taloudellisissa päätöksissä korostuvat empatia, harkinta ja kyky ymmärtää asiak-

kaan kokonaistilanne.

– Elämässä ei ole kyse vain faktoista, vaan myös tunteista. Siksi ihmistä tarvitaan edelleen.

Kun Kiuru katsoo uraansa taaksepäin ja alan tulevaisuuteen, hänen viestinsä seuraaville johtajille on selkeä: pidä perustehtävä kirkkaana ja uskalla uudistua, mutta älä luovu ajattelusta.

ELINKAARI.

Tilintarkastuksen huippuosaajat

Elinkaaren HT-tilintarkastajat auttavat tunnistamaan riskejä ja kehittämään taloutta kokonaisvaltaisesti.

Kysy lisää tai pyydä tarjous!

elinkaari.fi



KAJ RÄTY
HT-tilintarkastaja, KRT
Audit Manager
+358 40 483 0229
kaj.raty@elinkaari.fi



KASPERI ONNELA
HT-tilintarkastaja, KTM
Senior Manager
+358 40 580 0141
kasperi.onnela@elinkaari.fi



ELINA SALMIVALA
HT-tilintarkastaja, CEO
KTM, KLT, HHJ PJ, KRT
+358 40 544 7344
elina.salmivala@elinkaari.fi



EETU TUOMINEN
HT-tilintarkastaja
Manager
+358 40 021 5219
eetu.tuominen@elinkaari.fi

Hyvinvointialueen johtamisessa
täytyy sovittaa kaikki näkökulmat
yhden sateenvarjon alle.
Ennakoinnin merkitys korostuu.



Kuva: Veera Korhonen

Onko tekoäly hopealuoti kaikkeen?

Pelastaako tekoäly talouden ja varmistaako se tulevaisuuden? Digitaalisista palveluista odotetaan tuottavuusloikkaa. Odotukset ovat kovat, mutta ne eivät toteudu ilman investointeja.

Satakunnan hyvinvointialueen johtaja

Tero Mäkiranta ja Tiedon terveydenhuollon asiakkuuksista vastaava **Jouko Pärssinen** keskustelevat digitaalisiin palveluihin ja tekoölyyn liittyvistä odotuksista.

– Valtiovallan rahoittajien ja päättäjien odotusarvot eivät toteudu ilman kustannuksia. Tekoäly ei ole mikään nopea hopealuoti, vaan se kysyy isoja investointeja ja satsauksia, tietää Mäkiranta.

Jouko Pärssinen on työskennellyt IT:n parissa kolmisenkymmentä vuotta ja arvelee, että tälläkin kertaa kehityskaari toistaa tuttua kaavaa.

– Ensin tulee hype, johon liittyy valtavan paljon odotuksia, jonka jälkeen odotukset tulevat realistisiksi ja sitä seuraa pitkä kehitys- ja kasvuvaihe. On kuitenkin huomattava, että tekoäly kehittyy nopeammin kuin yksikään digitaalinen tekno-

logia aiemmin. Kehitys on ollut ennennäkemättömän nopeaa.

Tuplamäärä kontakteja

Tekoälyä voidaan jo hyödyntää muun muassa lääkärin vastaanotoilla. Tekoölysovellus kuuntelee, kun lääkäri keskustelee potilaan kanssa, ja laatii lähes valmiit kirjaukset. Lääkäriltä tarvitaan parhaimmillaan vain muutama klikkaus, ja kirjaus on valmis murtoajassa siitä, mitä ennen tekoälyä. Pilottihankkeita on käynnissä myös Satakunnan hyvinvointialueella.

– Esimerkiksi kotipalvelussa ja kotisairaanhoidossa hoitokirjaukset on kirjoitettu perinteisesti vasta tapaamisten jälkeen yksi kirjain kerrallaan, kun nyt ne voivat syntyä lähes samaan aikaan miltei automaattisesti. Henkilöstö saa aikaan paljon enemmän, ja voidaan »

70 000 satakuntalaista on ladannut hyvinvointialueen sovelluksen. Käyttäjät ovat olleet tyytyväisiä.

Ei riitä, että katselee käppyröitä. Vasta raporttien jälkeen alkaa johtaminen.

- Tero Mäkiranta

- » hoitaa useampia asiakaskontakteja samassa ajassa, Mäkiranta kertoo.
 - Ihan huikeita aikasäästöjä, hehkuttaa Pärssinen.
 - Tekoälyn usein ennustetaan vähentävän työpaikkoja.
 - Työpaikkoihin voi tulla notkahdus, mutta sen jälkeen tulee uusia ja uudenlaisia työpaikkoja, Pärssinen ennustaa.

- Tekoäly helpottaa tekemistä, ja se myös parantaa lopputulosta. Eniten hyöty näkyy asiakkaalle, Mäkiranta sanoo.

- On myös kiinnostavia esimerkkejä siitä, miten tekoäly on helpottanut harvinaisten sairauksien diagnosointia. Kolmen vuoden päästä hämmästellään, että mitä kaikkea ei osattu kuvitellakaan »



Kuva: Veera Korhonen

Hyvinvointialueella on omistuksessaan inhouse-yhtiö 2M-IT sekä oma ICT-osasto, jossa työskentelee runsaat neljäkymmentä ammattilaista, joista monet ovat sosiaali- ja terveydenhuollon osajia esimerkiksi hoitaja- tai lääkäritaustalla.

Keskeinen kysymys on, miten digitaaliset järjestelmät ja millaiset ominaisuudet saavat lopukäyttäjän haasteet ratkaistuiksi. Jo ylipääntään järjestelmien ja infran normaaliin ylläpitoon vaaditaan oma osasto. ICT-osaston asiantuntijat seuraavat kehitystä ja varmistavat, että meillä on nykyaikaiset välineet käytössämme, Mäkiranta kertoo.

Haasteena on, että kun on uusia teknologioita ja välineitä saatavilla, miten prosessia kehitetään.

- Kysymys on siitä, miten toimintaan tehdään muutoksia, Pärssinen sanoo.

Hyvinvointialueen Tero Mäkiranta ja Tiedon Jouko Pärssinen tietävät, että hyvinvointialueen palvelut pyörivät datalla.

» etukäteen. Käynnissä olevaa teko-
älykehitystä voi verrata autojen ja
puhelimien kehitykseen. Muuta-
massa vuodessa tekoälynkin hin-
nat tulevat alas ja ominaisuudet
lisääntyvät. Tulee uudenlaisia työ-
paikkoja, ja tekoäly nähdään myös
ennaltaehkäisevässä roolissa,
Pärssinen lisää.

Tekoäly on paitsi erinomainen
apuri rutiinitöissä, se myös mah-
dollistaa sellaisia palveluita, joita
ennen ei ole ollut.

– Asiat ovat nopeutuneet ja
vastausajat lyhentyneet. Tehokkuu-
den hyöty ulosmitataan kasvavissa
odotuksissa ja vaatimuksissa.
On harhaanjohtavaa ajatella, että
resursseja vapautuu ja että jää
enemmän vapaata aikaa,
Mäkiranta kuvaa.

Regulaatiolla on paikkansa

Tekoälykehitystä terveydenhuollos-
sakin hidastaa sääntely. Mäkiranta
ja Pärssinen puhuvat kuitenkin
sääntelyn puolesta. Lainsäädännön
on hyvä määritellä, kuinka paljon
terveydenhuollossa on mahdollista
automatisoida.

– Se on potilaan etu, Pärssinen
huomauttaa.

– On oltava selvää, miten pit-
källe tekoäly voi tehdä valmiiksi.
Voiko se tehdä kirjausten perus-
teella suoraan ajanvarauksia tai
hoitosuunnitelmia? Mäkiranta sel-
ventää.

Hyvinvointialueen kaltainen
mammutti tuottaa paljon erilaista
dataa.

– Vielä edes viime vuonna ei
ollut nykyisenlainen tieto käytet-
ävissä. Oikeastaan vasta nyt on
tiedolla johtaminen käytännössä
mahdollista, Mäkiranta sanoo.



Kuva: Veera Korhonen



Omin jaloin eteenpäin

Suomi ja Eurooppa ovat irtaantuneet nopeaan tahtiin venäläisestä energiasta. Nyt vastaava irtiotto pitäisi tehdä amerikkalaisista ja kiinalaisista digijäteistä, sanoo kokoomuksen europarlamentaarikko Aura Salla.

Teksti: **Timo Sormunen** Kuvat: **Ahu Yigit**

Ajatus siitä, että Euroopassa luovuttaisiin muun muassa Microsoftin, Googlen, Metan ja TikTokin käytöstä ja tilalle haettaisiin tärkeitä vaihtoehtoja, tuntui vielä muutama vuosi sitten lähinnä vitsiltä.

Donald Trumpin toinen presidenttikausi on kuitenkin osoittanut, että aiemmin liki mahdottomana pidetyt visiot – kuten ”kill switch”-tyyppiset palvelujen katkaisut – voivat hyvinkin toteutua.

Viimeisen puolen vuoden aikana EU:n sisällä onkin alettu keskustella tosissaan siitä, että Euroopan pitäisi irtaantua digijätien talutusnuorasta ja seistä tälläkin toimialalla omin jaloin..

Konkretiaakin on jo saatu, kun Ranskan presidentti Emmanuel Macron ilmoitti helmikuussa Ranskan valtionhallinnon siirtyvän asteittain eurooppalaisten digialustojen ja pilvipalveluiden käyttäjäksi. Nopean ja rohkean linjanvedon odotetaan saavan piakkoin jatkoa muissakin EU-maissa.

Tuttu ei ole enää turvallista

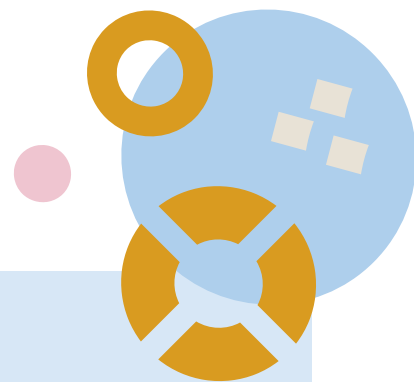
Kokoomuksen europarlamentaarikko

Aura Sallan mukaan Ranskan päätös on juuri sellainen esimerkki, mitä Eurooppa nyt tarvitsee.

– Eurooppalaisia pilvi-, ohjelmisto- ja kyberturvallisuusratkaisuja on jo tarjolla. Nyt on vain löydyttävä rohkeutta ja siirryttävä asteittain niiden käyttäjäksi. Uusien asiakkuuksien kautta tärkeitä yritykset pääsevät kasvu- ja kehitysuralle, ja voivat haastaa amerikkalaiset toimijat entistä paremmin, Salla sanoo.

Samalla hän muistuttaa, että kill switchistä on saatu Euroopassakin jo esimakua, kun Visa ja Mastercard päätivät luottokorttipalvelujaan Venäjäpakotteiden yhteydessä. Saman voi kuulemma tehdä myös Microsoft, jos se kokee eurooppalaisten päätösten rajoittavan liikaa yhtiön toimintaa.

– Jokainen voi miettiä, mitä tällainen palvelukatkos tarkoittaisi esimerkiksi Suomessa, jossa sekä yritykset että julkinen sektori pyöriivät lähes täysin Microsoftin varassa. Vanhaan jääminen on tietysti helppoa, mutta se ei välttämättä ole enää turvallista, Salla muistuttaa. »



Aura Salla

- **Kuka:** Kokoomuksen europarlamentaarikko, reservin ylikersantti. Työskennellyt Euroopan komissiossa talouskomissaari Jyrki Kataisen kabinetissa sekä puheenjohtaja Jean-Claude Junckerin erityisneuvonantajatiimissä vuosina 2014–2020. Kokoomuksen puoluevaltuuston puheenjohtaja 2018–2020. Metan EU-asioista vastaava yhteiskuntasuhdejohtaja 2020–2023.
- **Koulutus:** Valtiotieteiden tohtori
- **Perhe:** Aviomies sekä 2- ja 4-vuotiaat lapset.
- **Harrastukset:** Lukeminen, elokuvat ja liikunta.

» Julkinen sektori etulinjaan

Ensimmäisen kauden europarlamentaarikko vertaa tilannetta Euroopan irtaantumiseen venäläisestä fossiilienergiasta. EU:n energiaomavaraisuus on nyt aivan toisella tasolla kuin vielä neljä vuotta sitten.

– Digijättien kanssa olisi toimittava samalla tavoin. Alati kallistuvat lisenssimaksut pitää käyttää eurooppalaisten yritysten kehittämiseen.

Pitkälti avoimen lähdekoodin

ratkaisuihin perustuva digiloikka ei kuitenkaan onnistu pelkällä patistelulla. Tämän tiedostaa myös EU-parlamentin teollisuus-, tutkimus- ja energiavaliokunnan pääneuvottelijaksi nimetty Salla.

Nykyistä digisääntelyä on selkiytettävä ja tietosuoja-asetusta höllennettävä, ettei se jarruta liikaa tutkimusta ja tuotekehitystä. Samalla on varmistettava eri rajapintojen standardit, jotta eurooppalaiset palvelut toimivat saumattomasti yhteen.

Myös julkisten hankintojen kriteerejä pitäisi muokata niin, että kunnat, kaupungit ja valtiot voivat helpommin valita eurooppalaisia vaihtoehtoja.

– Muutoksen pitää lähteä liikkeelle nimenomaan julkisen sektorin puolelta. Ei kuitenkaan kerrarysäyksellä, vaan asteittain ja nykyisten lisenssien umpeutuessa.

Ranskan ohella muun muassa Belgia ja Hollanti ovat jo tällä tiellä. Sinne on suuntaamassa vahvasti myös Saksa, jossa digitalisaatio on edennyt monia muita euromaita verkkaisemmin.

– Nyt tämä hidastelu kääntyy Saksan eduksi, sillä he voivat siirtyä uusiin järjestelmiin monia muita maita helpommin. Niiden kehittämiseen satsaa vahvasti muun muassa Deutsche Telecom.



Datan arvo on verrattavissa maamineraaleihin.

» Raha on tärkein motiivi

Aura Sallan pesti parlamentin digisääntelyn yksinkertaistamispaketin pääneuvottelijana on nostattanut myös kritiikkiä ja epäilyksiä riippumattomuudesta. Hän oli kevääseen 2023 saakka Metan leivissä huolehtien muun muassa teknologiajätin EU-lobbauksesta.

Sallan mukaan Meta-vuosista on päinvastoin etua, sillä niiden aikana kirkastuivat globaalien teknologiajätien motiivit, tavoitteet ja toimintatapojen erot eurooppalaisiin nähden. Amerikkalaisille sääntely on lähinnä kilpailun rajoittamista, eurooppalaisille puolestaan yhteisiä pelisääntöjä, bisnesetiikkaa ja yksilönsuojaa.

– Amerikkalaisten some- ja digijättien ainoa tavoite on tehdä keräämällä datalla mahdollisimman paljon rahaa. Euroopassa datan käytössä korostuu pitkäjänteinen yritysvastuu, Salla tiivistää.

Euroopan haasteena onkin se, kuinka kuroa kiinni globaalien digijättien ottama etumatka. Ne ovat keränneet meistä käyttäjätietoa jo vuosikymmeniä, hyödyntäneet tätä ilmaista dataa profiloineissaan ja myyneet sitä myös eteenpäin.

Sallan mukaan datan arvo on verrattavissa vaikkapa maamineraaleihin – tosin sillä erotuksella, että olemme jakaneet – ja jaamme sitä edelleen – ilmaiseksi erilaisten sovellusten kautta.

– Jokaisen kannattaa miettiä, miten Yhdysvaltain nykyhallinto ja Magma-liike voivat tätä dataa halutessaan hyödyntää.



Datakeskuksissa piilee riskejä

Energiainfrastruktuuriin ja energiantuotantoon tehdyt investoinnit ovat käynnistäneet kiihtyvään tahtiin myös datakeskushankkeita eri puolille Suomea.

Ne ovat olleet piristysruiske etenkin heikosta työllisyyslanteesta kärsivillä paikkakunnilla. Meta-taustan omaavan europarlamentaarikko Aura Sallan mukaan datakeskuksissa on myös riskejä.

Työtä ja verotuloja on toki tarjolla rakennusvaiheessa, mutta sen jälkeen hyödyt ja tulovirrat matkaavat pitkälti Euroopan ulkopuolelle.

– Datakeskukset ovat pelkkiä varastoja, joiden rakentajat liikkuvat ennen kaikkea halvan sähkön perässä. Datakeskuksiin liittyviä riskejä pitäisi katsoa paljon laajemmin ja pidemmällä aikajänteellä eteenpäin.

Tekoäly tuo tehoa ja tietoturvariskejä

Suomi ja Eurooppa aiotaan nostaa sitkeästä tuottavuussuosta digitalisaation ja tekoälyn voimalla. Mitalin käntöpuolena on kuitenkin se, että niistä saavat lisävirtaa myös kyberrikolliset.

Teksti: **Timo Sormunen** Kuvat: **Petteri Kivimäki, Jyväskylän yliopisto**

Useimmat meistä ovat jo tehneet tuttavuutta jonkin geneerisen tekoälysovelluksen, kuten Copilotin tai ChatGPT:n kanssa. Keskustelu chatbottien kanssa on sekin ollut arkipäivää jo vuosien ajan.

Työpaikalla tai kotikonttorilla tekoälysovelluksilla hoidetaan jo monia rutiinitehtäviä, joissa se näyttääkin kiistatta tehokkuutensa. Työ, joka veisi manuaalisesti jopa päiväkausia, hoituu tekoälyn avulla muutamassa minuutissa.

Mitalilla on kuitenkin käntöpuolensa, muistuttaa Jyväskylän yliopiston kyberturvallisuuden professoriksi viime syksynä nimitetty **Markus Miettinen**.

Nokia-, IoT- ja yliopistotaustan omaavan tietoturvatuhtorin mukaan tekoäly on parhaimmillaan oivallinen työkalu, mutta samalla myös entistä haastavampi tietoturva- ja kyberriski.

– Tekoäly tehostaa tuottavuutta, mutta valitettavasti se tekee sitä samaa myös kyberrikollisten leirissä. Sen avulla voi esimerkiksi

rakentaa entistä vaikeammin havaittavia haittaohjelmia, tietojenkasteluviestejä tai valelaskuja, Miettinen listaa.

Entistä osuvampia AI-iskuja

Takavuosina Suomi oli pienen ja eksoottisen kielestä ansiosta monia muita maita paremmassa turvassa. Tekoälyn kehittyessä tämäkin etu alkaa olla menetetty.

– Esimerkiksi huijausviestit ja -laskut eivät enää kompastu kömpelöön kieli- tai ulkoasuun. Suomalaiset ovat tietoturvan suhteen jo varsin valveutuneita ja varovaisia. Jatkossa on kuitenkin oltava entistä tarkempina.

Syytä onkin, sillä sopivasti koulutettu AI-agentti voi tunkeutua yrityksen kriittisiin järjestelmiin, kuten tuotannonohjaukseen, laskutustietoihin tai vaikkapa avainhenkilöiden kalentereihin. Niiden kautta saattaa raottua reitti yrityksen bisnestietoihin ja jopa pankkitilille saakka. »

Suurimmat riskit liittyvät tekoälyn kouluttamiseen.





Harkituin askelin AI-polulle

Suomalaisyrityksiä on kuluvalle vuosikymmenellä kannustettu kiivaasti AI-tekniikan pariin, jotta saisimme tuottavuuden nousuun eivätkä kilpailijat saisi liiaksi etumatkaa.

Jyväskylän yliopiston kyberturvallisuuden professori Markus Miettisen mukaan esillä olleet perustelut ovat täysin relevantteja. Maltti kuuluu kuitenkin olevan valttia. AI-junaan ehtii edelleen ja sinne pitää suunnata harkituin askelin.

– Tekoölyhankkeita ei kannata käynnistää pelkästään myyntimiesten puheiden perusteella, vaan asioista pitää ottaa itsekkin selvää, hän tähdentää.

Sama rohto kuuluu purevan myös AI-ratkaisujen ja -toimintojen käyttöönottoon.

– Toimittajan kehujen ja vakuuttelujen rinnalle on hyvä hankkia myös ulkopuolisen asiantuntijan näkemyksiä.

» – Takavuosina haittaohjelmilla pyrittiin häiritsemään yritysten toimintaa ja esittämään sitten lunasvaatimuksia. Nyt yksittäisen koneen sijasta voidaan ohjata kokonaisia tuotantoprosesseja rikollisten haluamaan suuntaan. Ja vieläpä niin, ettei muutosta paikan päällä edes huomata, Miettinen maalailee.

Koulutus kaiken keskiössä

Viime vuosien tekoälykeskustelussa on erottunut selkeästi kaksi leiriä, jossa ”AI-uskovaiset” näkevät riskien sijaan lähinnä mahdollisuuksia.

Epäilijät puolestaan maalailevat kauhukuvia siitä, millaista vahinkoa virheellisellä datalla koulutettu ja sitä käyttävä tekoäly voi saada

Pohjolan perukoilla on jo syttynyt useita AI-tähtiä.



aikaiseksi. Monia hirvittää myös ajatus tekoälyverkostoista, jotka kouluttavat toinen toisiaan.

Miettinen asemoi itsensä kahden koulukunnan puoliväliin. Tekoäly on osoittautunut monissa tehtävissä oivaksi kumppaniksi ja elintärkeäksi apulaiseksi muun muassa tietoturvahukien torjunnassa.

Suurimmat riskit liittyvät tietoturvaprofessorin mukaan tekoälyn kouluttamiseen. Kasvava osa verkossa olevasta datasta on tekoälyn tuottamaa – ja kasvava osa siitä on tietoisesti virheellistä disinformaatiota.

– Tekoäly ei osaa vastata ”en tiedä”. Niinpä se saattaa vastata jotain sattumanvaraista, joka voisi sopia vastaukseksi.

Miettisen mukaan juuri tässä tarvitaan ihmisen ohjauksen lisäksi valvontaa: Onko mallin antama vastaus oikea tai edes järkeenkäypä?

– Tekoälyn kouluttajalla ja käyttäjällä on oltava varma tieto siitä, mistä data tulee ja onko sen käyttäminen turvallista.

Digialustoissa on pohtimisen paikka

Kokonaan toisen luokan lisähuoli on Suomen ja Euroopan riippuvuus globaaleista digijäteistä. Viimeiset 12 kuukautta ovat paljastaneet korruttomasti, että aiemmin mahdotomalta tuntuneet datanhallintariskit voivat konkretisoitua myös amerikkalaisyritysten kohdalla, mikäli tšekäläinen meno ja sääntely eivät niitä miellytä.

– Meillä Euroopassa fokus oli pitkään lähinnä tieto- ja kyberturvassa. Vasta maailmanpolitiikan

mullistukset saivat meidät huomaamaan näiden teknologiakumppanuuksien strategiset ongelmat ja vaihtoehtojen vähäisyyden, Miettinen toteaa.

Yksi voimannäyte digijättien mahdollista saatiin helmikuun alussa. Tuolloin Elon Muskin omistama Space X-yhtiö esti Venäjän armeijaa käyttämästä Starlink-satelliittiensä internet-palvelua Ukrainan sodassa. Se sai monet miettimään, mitä muuta digimaailmassa voi tapahtua muutamalla napin painalluksella.

Heidän joukossaan oli myös Markus Miettinen.

– Nyt on muutenkin hyvä hetki pohtia, millaista tietoa jaamme näiden digijättien alustoilla. Esimerkiksi bisneskriittistä aineistoa ei todellakaan kannata pyöritellä kotikoneen ChatGPT:ssä.

Suomen tekoälyvisioissa on ideaa

Suomesta on leivottu viimeiset pari-kolme vuotta tekoälyn mahtimaata ja linjaus on kuultu hiljattain myös pääministeri Petteri Orpon (kok.) suusta.

Puheet talouden uudesta kivilajalasta eivät ole tuulesta temmattuja, sillä Pohjolan perukoilla on jo syttynyt useita AI-tähtiä ja lisää on vielä tulossa.

Muun muassa Saksassa tutkijana työskennellyt, siellä väitellyt ja ennen Jyväskylän pestiä IT-tietoturvan professorina Frankfurt University of Applied Sciences -korkeakoulussa työskennellyt Miettinen uskoo hänkin Suomen mahdollisuuksiin.

– Euroopassa AI-tuotteissa koreostuvat yksityisyyden ja demokration suoja aivan eri painolla kuin

Yhdysvalloissa. Minusta Suomen mahdollisuus on siinä, että voimme tuottaa vastuullisempia tekoälytuotteita. Ja toivon mukaan mahdollisimman monet ovat niistä valmiita myös maksamaan.



Uuden ajan hallitustyö: digiä ja dataa

Digitaalisuus ei ole tukifunktio, vaan liiketoiminnan ydin. Hallituksilta vaaditaan nyt kykyä ymmärtää teknologiaa, dataa ja niihin liittyviä riskejä.

Hallitustyön ammattilainen Anne Hiljanen on nähnyt teknologian muutokset läheltä. Yli 20 vuotta IT-alan yrittäjänä toiminut Hiljanen myi yrityksensä muutama vuosi sitten ja toimii nyt hallitusammattilaisena. Hänen mukaansa suurin muutos on se, että digi ei ole enää erillinen tukitoiminto, vaan osa kaikkea liiketoimintaa.

– Digiasiat pitää huomioida kaikissa liiketoimintaa koskevissa päätöksissä, Hiljanen sanoo.

Samalla myös riskit ovat muuttuneet. Aiemmin ne liittyivät järjestelmien toimivuuteen ja siihen, pysyvätkö prosessit käynnissä. Nyt riskit ovat strategisia.

– Jos ei pysy digimuutoksessa mukana, koko liiketoiminta voi kadota nopeastikin.

Keskeistä on ymmärtää, mistä yrityksen data syntyy ja miten sitä hyödynnetään. Päätöksiä ei voi tehdä ilman käsitystä datan laadusta ja merkityksestä. Jos päätökset perustuvat väärään dataan, mennään helposti harhaan.

Hyvä hallitus on monipuolinen kokonaisuus

Hiljanen nostaa esiin myös riippuvuudet järjestelmiin ja toimittajiin.

Yrityksen on tiedettävä, missä sen data sijaitsee ja mitä tapahtuu, jos jokin kriittinen palvelu ei olekaan käytettävissä. Samaan aikaan teknologian kehitys on nopeaa, mutta sen hyödyntäminen ei ole pelkästään tekninen kysymys.

– Teknologia ei itsessään epäonnistu, mutta sen käyttöönotto voi kyllä mennä pieleen.

Siksi hallituksilta vaaditaan kokonaisvaltaista ymmärrystä. Digiasiat eivät voi olla yhden jäsenen vastuulla, vaan vaikutukset on nähtävä kaikessa päätöksenteossa.

Hyvä hallitus koostuukin Hiljanen mukaan monipuolisesta osaamisesta, myös eri sukupolvien edustajista.

– Nuoremmilla on usein parempi tuntuma siihen, miten digitalisaatio vaikuttaa juuri nyt.

Monessa pk-yrityksessä hallituksen rooli on edelleen nimellinen ja jää hyödyntämättä. Hiljanen mukaan hallitus on kuitenkin yrittäjän tärkein sparraaja ja päätöksenteon tuki. Ulkopuolinen hallituksen jäsen voi myös olla hyvä valinta, sillä yritys saa käyttöönsä paitsi osaamisen, myös jäsenen oman verkoston.

Digirisakit eivät ole enää vain IT-asioita, vaan liiketoimintariskejä.



Kuva: Niina Stolt Omni & Ihana Elämäys

Anne Hiljanen

- Hallitusammattilainen, yrittäjätausta IT-alalta
- Perusti ja myi SAP-osaamiseen keskittyneen yrityksensä
- Työskennellyt erityisesti HR- ja taloushallinnon järjestelmien parissa
- Toimii nykyisin hallituksissa, sijoittajana ja neuvonantajana

Hiljanen muistuttaa tasapainosta: teknologian kehitystä on seurattava tarkasti, mutta kaikkeen uuteen ei tarvitse tarttua ensimmäisenä. Tärkeintä on olla hereillä.

Tekoäly juristin apuna sopimusmaailmassa

Tekoäly on muuttanut juristin työtä sopimusten parissa pysyvästi. Tekoäly analysoi sopimukseen liittyvän aineiston minuuteissa ja laatii sujuvat sopimusehdot. Juristi voi pyytää tekoälyä luomaan ensimmäisen luonnostelman tiettyjen reunaehtojen perusteella tai muotoilemaan monimutkaisia sopimusehtoja selkeämmiksi. Tämä vapauttaa aikaa rutiineista siihen, mikä on arvokasta: asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämiseen ja neuvottelutaktiikkaan.

Uusia haasteita sopimuksiin

Tekoälyn suurimmat hyödyt ovat sen tehokkuus ja tarkkuus, jotka vapauttavat juristin aikaa asiakkaan strategiseen tukemiseen. Tekoälyn hyödyntäminen sopimusten laadinnassa tai tulkinnessa ei kuitenkaan ole vain tekninen muutos, vaan se tuo mukanaan uusia haasteita ja huomioitavia tulokulmia.

Tekoälyllä on ensinnäkin taipumus "hallusoida". Tekoälymallit ovat loistavia tuottamaan sujuvaa kieltä, mutta ne eivät ymmärrä todellisuutta tai vallitsevaa lainsäädäntöä samalla tavalla kuin ihminen. Toisekseen tekoälymallit on koulutettu olemassa olevalla datalla. Jos olemassa olevat sopimukset sisältävät yksipuolisia tai toimimattomia rakenteita, tekoäly oppii toistamaan niitä tehokkaasti uusiin sopimuksiin.

Haasteena on, että sopimuksista tulee algoritmisesti optimoituja massatuotteita, joissa ei huomioida kunkin tilanteen erityispiirteitä. Jos kumpikaan sopimuksen osapuoli ei enää täysin ymmärrä, miksi tietty sanamuoto on valittu, katoaa sopimisesta sen inhimillinen ydin eli yhteinen tahto.

Tarvitaan tekoälylukutaitoa

Sopimukset sisältävät usein luottamuksellista tietoa. Tekoälyn käyttö sopimusjuridiikassa ja luottamuksellisen tiedon käsittelyssä vaatii tarkkuutta, sillä perinteiset salassapitosopimukset eivät aina huomioi tekoälyjärjestelmien teknistä toimintatapaa. Kun sopimusluonnoksia tai liikesalaisuuksia syötetään tekoälylle, syntyy juridisia ja tietoturvaan liittyviä riskejä. Tekoälyn käyttö edellyttää osaamista ja erityistä huolellisuutta luottamuksellisen tiedon käsittelyssä.

Tekoäly on oivallinen työkalu työn tehostamiseen. Sen käyttö edellyttää kuitenkin käyttäjältään tekoälylukutaitoa eli ymmärrystä ja osaamista tekoälyyn liittyvistä mahdollisuuksista sekä riskeistä. Tekoälyn kanssa toimiessa on osattava kommunikoida ja toisaalta kyseenalaistaa aikaansaatuja tuoksia.



Kuva: Agnes Ekblad

Noora Petäkoski

OTM, yrittäjä

Lakiasiantoimisto Vivid Oy

Tekoälyn käyttö edellyttää osaamista ja erityistä huolellisuutta luottamuksellisen tiedon käsittelyssä.



Kuva: Vesa Rasikko

Älä ajattele musiikkia

Musiikkia ei kannata käyttää ajattelun tehostamiseen, sanoo JP Jakonen. Pikemminkin päinvastoin: parhaimmillaan se katkaisee ajattelun, ja juuri siksi tekee hyvää.

JP Jakonen, porilainen filosofi ja muusikko, pitää filosofista vastaanottoa yritysjohtajille Reposaaressa. Hän suhtautuu musiikin ja ajattelun suhteeseen yllättävästi.

– Musiikki ei vaikuta ajatteluuni millään tavalla – eikä sen kuulukaan vaikuttaa, hän sanoo.

Ajatus voi tuntua ristiriitaiselta, sillä Jakonen työskentelee yritysjohtajien kanssa ajattelun ja päätöksenteon parissa. Juuri siksi hän haluaa pitää asiat erillään.

– Mikään ei ole niin hirvää kuin yrittää pilata hyvä musiikki ajattelulla.

Valintoja voi vähentää tietoisesti

Jakoselle musiikki ei ole väline eikä työkalu. Se ei ole keino keskittyä paremmin tai saada ideoita, vaan tila, jossa ajattelu saa väistyä. Hän puhuu elämän horisontaalisesta tasapainosta: työstä, harjoituksesta ja harrastuksesta. Työ hyödyttää muita, harjoitus kehittää ihmistä, mutta harrastus on itseä varten.

– Jokaisella pitäisi olla harrastus, joka uhkaa vakavasti työtä.

Musiikki täyttää tämän roolin konkreettisesti. Jakonen soittaa bändissä, kerää vinylilevyjä ja kuuntelee niitä alusta loppuun. Juuri se on olennaista, sillä levy on suljettu kokonaisuus.

– Avoimet systeemit, kuten Spotify, lisäävät valintoja. Ja valinnat lisäävät kuormitusta. Äänilevyssä asia on päinvastoin: se alkaa ja loppuu.

Valmiiksi rajattu kokonaisuus rauhoittaa. Kun mitään ei tarvitse valita kesken kaiken, myös mieli saa levätä.

Sama ajatus näkyy Jakosen tavassa hahmottaa maailmaa. Hänen kehittämässään Kerrostalomallissa® ajattelu kehittyy vaiheittain, mutta todellisuus ei silti ole suoraviivainen.

– Se on kuin lautasellinen spagettia, jossa kaikki vaikuttaa kaikkeen.

Siksi ajattelua ei voi loputtomasti tehostaa. Jossain vaiheessa tarvitaan vastaliike, hetki, jossa ei yritetä ymmärtää enempää.

Tavoitteeton tekeminen tuo vastapainoa

Jakosen mukaan moni yrittää optimoida elämäänsä liikaa. Kaikesta haetaan hyötyä, myös vapaa-ajasta.

– Musiikin tehtävä on tarjota jotain, mikä ei ole konkreettisesti hyödyllistä.

Ajatus on yksinkertainen. Kun elämässä on jotain, mitä tekee ilman tavoitetta, syntyy vastapaino tekemiselle. Hyvät päätöksetkään eivät synny pelkästä analyysistä, vaan kyvystä olla myös ajattelematta.

– Kaikkea ei tarvitse tehdä hyöty edellä. Se riittää, että jokin on siistiä.

Kun harrastus saa olla vain harrastus, se alkaa näkyä lopulta myös muualla. Ajattelu selkiytyy, ei siksi, että sitä yritetään tehostaa, vaan siksi, että sitä ei koko ajan yritetä hallita.

Kolme tärppiä kesään

Satakunnan musakesä tarjoaa tuttuja nimiä ja uusia löytöjä. Tapahtumayrittäjä Harri Vilkuna vinkkaa suosikkinsa.

Kuva: Ulrike Rindermann



Kuva: Adobe Stock



Kuva: Veera Korhonen



Pori Jazz – löydä jotain uutta

Lauantaina esiintyy sekä tunnettuja että uusia nimiä. Vilkuna nostaa esiin erityisesti Corinna Bailey Raen sekä tapahtuman hengen, jossa eri tyylit kohtaavat luontevasti.

– Lauantai on kokonaisuutena tosi kiinnostava – siinä on hyvä, vahva kattaus.

Pori Jazzissa voi liikkua tyylilajista toiseen ja rakentaa oman festarikokemuksensa.

Karmarock – pieni, mutta toimiva

Harjavallan Karmarock on Vilkunan mukaan tapahtuma, jossa kokonaisuus on hiottu kohdalleen.

– Pieni, mutta hyvin ammattimaisesti tehty tapahtuma, jossa kaikki toimii, Vilkuna kehuu.

Lavalla nähdään tänä vuonna muun muassa Maustetytöt, Ego-trippi ja Sweatmaster, ja tunnelma on tiivis alusta loppuun.

Porispere – elämyksiä teatterilavalta

Porispereessä Vilkunalle tärkeintä on teatterilavan ohjelmisto. Se on paikka, jossa yleisö kohtaa uusia nimiä.

– Moni on tullut katsomaan tuttua artistia ja jäänytkin uuden äärelle, hän hymyilee.

Nämä löydöt ovat festarin ydintä. Musiikki, jota ei tullut etsimään, mutta jota jää kuuntelemaan.

Kuva: Esko Pampunen



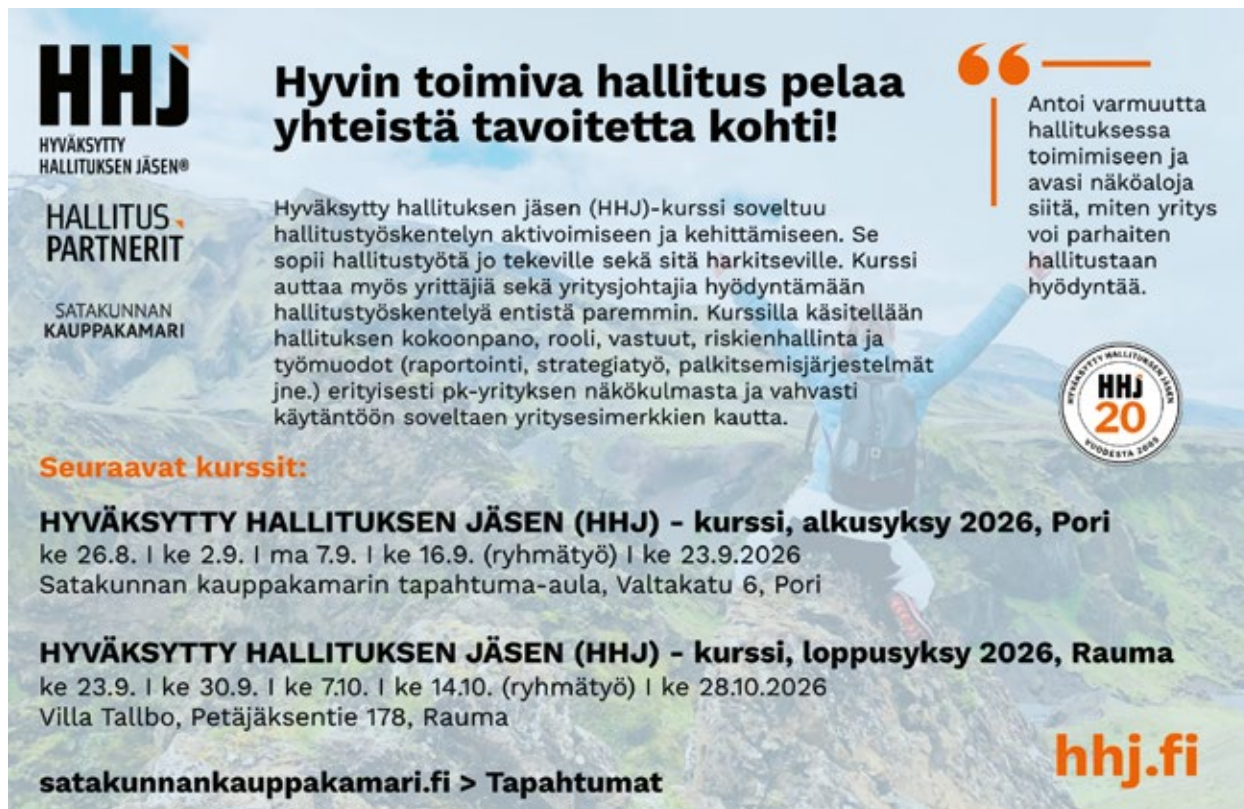
Kesän paras keikka ei ole aina se, jota odotit, vaan se, jonka löydät sattumalta.

Koulutustärpit

- **ViDA – Arvonlisäverotuksen digiloikka**
4.6.2026
- **Palkka-avoimuus ja raportointi tulorekisteriin**
9.6.2026
- **Arkistosuunnitelma 2026**
2.9.2026
- **Tuontitullaus haltuun**
3.9.2026
- **Työsuhde NYT – ajankohtaista työlainsäädännöstä**
3.9.2026
- **Copilotin ilmaisversion käytön perusteet**
8.9.2026
- **Tekoäly ja palkanlaskenta**
9.9.2026
- **EU:n vapaakauppasopimukset ja tuotteen alkuperän määräytyminen**
15.9.2026
- **Tietosuojariskien sekä tietovuotojen hallinta**
16.9.2026
- **Businessantropologia – Ihmisymmärryksen merkitys liiketoiminnan kehittämisessä**
18.9.2026
- **Tekoäly assistentin tukena – ChatGPT ja Copilot käytännössä**
22.9.2026
- **Palautetaidot esihenkilötyössä**
22.9.2026

**”Pidä itsesi ajan
tasalla – opi
uutta ja vahvista
osaamistasi!”**

Katso kaikki koulutukset ja tapahtumat
satakunnankauppakamari.fi > Tapahtumat



HHJ
HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

**HALLITUS
PARTNERIT**

SATAKUNNAN
KAUPPAKAMARI

Hyvin toimiva hallitus pelaa yhteistä tavoitetta kohti!

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii hallitustyötä jo tekeville sekä sitä harkitseville. Kurssi auttaa myös yrittäjiä sekä yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritys esimerkkien kautta.

Antoi varmuutta hallituksessa toimimiseen ja avasi näköaloja siitä, miten yritys voi parhaiten hallitustaan hyödyntää.

HHJ 20
HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN
SIIDESTÄ 2020

Seuraavat kurssit:

HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN (HHJ) - kurssi, alkusyysy 2026, Pori
ke 26.8. | ke 2.9. | ma 7.9. | ke 16.9. (ryhmätyö) | ke 23.9.2026
Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula, Valtakatu 6, Pori

HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN (HHJ) - kurssi, loppusyysy 2026, Rauma
ke 23.9. | ke 30.9. | ke 7.10. | ke 14.10. (ryhmätyö) | ke 28.10.2026
Villa Tallbo, Petäjäsensentie 178, Rauma

satakunnankauppakamari.fi > Tapahtumat

hhj.fi



**Nordic Business Forum 2026 -
KISAKATSOMO**
Satakunnan kauppakamarin jäsenille

NORDIC BUSINESS FORUM
INDEPENDENTLY ORGANIZED LIVE STREAM EVENT

The Human Edge
Performance - Decision-Making - Collaboration
16-17 September 2026

satakunnankauppakamari.fi > Tapahtumat



**Satakunnan kauppakamarin
sääntömääräinen kevätkokous**

keskiviikkona 27.5.2026
klo 8.30-10.00

Talouden ja työllisyyden näkymät
Jukka Appelqvist, pääekonomisti,
Keskuskauppakamari

satakunnankauppakamari.fi > Tapahtumat

2X

Tuoretta tietoa

NAISJOHTAJAKATSAUS



Keskuskauppakamarin naisjohtaja-katsauksesta selviää, että vaikka naisten osuus hallitusten jäsenistä on Suomessa ennätystasolla, EU- ja ETA-maiden vertailussa Suomi jää edelleen kärkikymmenikön ulkopuolelle sijoittuen sijalle 11. Suomessa markkina-arvoltaan suurissa yhtiöissä sekä OMXH25-yhtiöissä naisten yhteenlaskettu osuus hallitusten ja johtoryhmien jäsenistä nousi jo 35 prosenttiin ja ylitti kaikkien pörssiyhtiöiden tasolla ensimmäisen kerran 30 prosenttia.

Ville Kajala

Johtava asiantuntija, yhtiö- ja arvopaperimarkkinaoikeus
Keskuskauppakamari

VIENTIKYSELY



Kauppakamareiden vientiyrityksille suunnattuun kyselyyn vastanneista 64 prosenttia arvioi viennin kasvavan kuluvana vuonna verrattuna edellisvuoteen. Kymmenen prosenttia yrityksistä puolestaan uskoo viennin vähenevän. Tulokset ovat lähes samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä joulukuussa, vaikka kansainvälinen toimintaympäristö on kiristynyt entisestään. 49 prosenttia vastaajista valitsi Yhdysvaltain hallinnon toimien epävarmuuden suurimmaksi vientiä heikentäväksi tekijäksi.

Päivi Pohjanheimo

Johtaja, Keskuskauppakamari;
maajohtaja, Kansainvälinen
kauppakamari



Asiantuntijat apunasi – kysy neuvoa veloitusetta

Olethan huomannut, että voit jäsenenä hyödyntää Satakunnan kauppakamarin mahdollistamaa neuvontapalvelua?

Asiantuntijat ja lakimiehet vastaavat kysymyksiisi liittyen mm. verotus-, talous-, työsuhde-, yhtiöoikeus- ja kansainvälisiin asioihin. Vuositasolla vastataan jopa yli 8000 kysymykseen. Palvelun tuottaa Helsingin seudun kauppakamari.

Lisätietoja: satakunnankauppakamari.fi >
Palvelut > Neuvonta ja tieto

KPMG

Luodaan kestävää menestystä yhdessä

Tilintarkastus
Vero- ja lakipalvelut
Liikkeenjohdon konsultointi
Yritys- ja rakennejärjestelyt

KPMG Oy Ab
Gallen-Kallelankatu 8, Pori
P. 020 760 3000

Q & A

asiantuntijalta

KYSYMYS: Yrityksemme IT-asiat ovat kunnossa, ja kumppani hoitaa järjestelmät. Silti kyberuhat ja uudet EU-vaatimukset huolestuttavat. Riittääkö nykyinen toimintatapamme?

VASTAUS: Kysymys on erittäin ajankohtainen ja kuvaa hyvin sitä epävarmuutta, jota monet yrityspäätäjät tällä hetkellä tuntevat. Monessa yrityksessä IT-ylläpito ja kyberturvallisuus menevät sekaisin. IT-kumppani voi hoitaa järjestelmät erinomaisesti: verkot toimivat, päivitykset ovat ajan tasalla ja tuki pelaa. Tämä ei kuitenkaan vielä tarkoita, että yritys olisi kyberturvallinen.

Strateginen kyberturvallisuus on ennen kaikkea liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamista. Se tarkoittaa kykyä ennakoida uhkia, toimia häiriötilanteissa, viestiä oikein ja palautua nopeasti. Tätä vastuuta ei voi ulkoistaa – se kuuluu aina yrityksen johdolle.

Keskeinen muutos on ajattelutavassa: kyse ei ole enää siitä, tapahtuuko jotain, vaan milloin jotain tapahtuu. Ratkaisevaa on valmistautuminen.

Epävarmuus muuttuu hallinnaksi, kun yritys ottaa omistajuuden. Uusi sääntely, kuten NIS2, korostaa entisestään johdon vastuuta kyberturvallisuuden huolellisuusvelvoitteesta. Lisäksi yrityksen on ymmärrettävä oma toimitusketjunsä ja varmistettava myös kumppaneidensa tietoturva. Ulkoistaminen ei siirrä vastuuta.

Kannattaa myös huomioida, että uusien työkalujen käyttöönotto ilman selkeää hallintamallia voi luoda riskejä, joita tekninen ylläpito ei ratkaise.

Hyvä käytännön kysymys on: ”Kuinka nopeasti pystymme jatkaamaan toimintaa, jos järjestelmät kaatuvat huomenna?” Jos vastaus on epäselvä, pelkkä IT-ylläpito ei riitä. On aika ottaa strateginen ote ja rakentaa yritykselle aito digitaalinen resilienssi.



Kuva: Outi Kaivo-oja

Perttu Suonsyrjä
Senior Consultant,
Interim CIO
Greenstep Oy, Pori

Tällä palstalla kokenut asiantuntija vastaa jäsenten kysymyksiin. Lähetä oma kysymyksesi: satakunnan-kauppakamarimedia.fi » [Vinkkaa hyvä juttuaihio!](#)

LUKU-SUOSITUS



Maakatsaus: Yhdysvallat

Yhdysvallat on monille suomalaisyrityksille kaikkein tärkein kasvu- ja investointikohde. Samalla Yhdysvallat on kumppanina viime vuosina muuttunut: politiikan, kaupan, talouden ja turvallisuuden rajapinnat ovat geopolitiisessa murroksessa hämärtyneet.

Keskuskauppakamarin maakatsaus kokoaa yksin kansiin asiantuntijoiden, yritysjohtajien ja Yhdysvaltoja läheltä seuraavien kirjoittajien näkemyksiä maan nykyisestä toimintaympäristöstä ja siitä, mitä menestyminen viidenkymmenen osavaltion markkinalla edellyttää.

Yhdysvalloissa korostuvat nopeus, suoruus ja kunnianhimo. Suomalaisyrityksen vahvuudet – tekninen osaaminen, luotettavuus ja pitkäjänteisyys – ovat edelleen arvokkaita, mutta ne on osattava kääntää amerikkalaiseen yrityskulttuuriin, kieleen ja toimintatapaan.

Maakatsauksen tavoitteena on tarjota lukijalle tiivis tietopaketti ja auttaa suomalaisyrityksiä tekemään pitkälle kantavia päätöksiä maailman tärkeimmällä markkinalla.

Lue lisää kauppakamari.fi

#MeidänKauppakamari

Kevään myötä kauppakamarissa on versonut uusia alkujia ja kohtaamisia: HHJ-kurssit, johtajatapaamiset ja nuorten päässäalaskilpailu ovat tuoneet osajia yhteen. Keskusteluissa ovat korostuneet tulevaisuuden tärkeät teemat, kuten hyvä hallitustyö, uudistuva johtaminen ja puhtaan energian rooli kasvun moottorina.



HHJ (Hyväksytty hallituksen jäsen) -kurssilla käydään läpi hallitustyön periaatteita, organisointia, hyviä työskentelymalleja sekä strategista näkökulmaa ja talouden ymmärrystä. Tässä Henry Kampman vie osallistujat pohtimaan vahvan talouden tunnusmerkkejä.



Satakunnan kauppakamari kutsuu säännöllisiin väliajoihin uudet avainhenkilöt, johtajat ja jäsenet. Silloin pohditaan yhdessä liiketoimintaa haastavia asioita teemalla "kehity tai katoa". Tällä kertaa ajatuksia johtamisesta jakoivat Pori Energian toimitusjohtaja Petri Paajanen ja Dyme Solutionsin toimitusjohtaja Kai Vainio. Samalla päästiin tutustumaan. Tervetuloa porukkaan!



HHJ-kurssin jälkeen suurin osa väestä suuntaa HHJ-tutkintoon, missä ennakkotehtävän ja tutkintopäivän avulla pääsee syventämään kurssilla saatuja oppeja. Paljon onnea kevään HHJ-kurssilaisille!

KAMARIKUULUMISET



Yksi ihana kevään merkki oli se, kun MAOLin opettajien järjestämä Satakunnan päässä-laskumestari 2026 -kilpailun finaali rantautui kauppakamarille. Taitavat nuoret laskevat nopeasti tehtäviä, joiden parissa kokeneimmillakin meni hetki mietiskellä. Samalla Jarkko pääsi kertomaan hiukan viestejä työelämästä ja luomaan nuorille uskoa tulevaisuuden näkyymiin.



Maaliskuussa julkaistiin Pikku parlamentissa kauppakamarin yhdessä laatima Suomen teollisuus ja energia -selvitys, jossa on laajasti esitelty puhtaan energian isoa merkitystä ja kasvunäkymää Suomelle. Samalla on tuotu esiin pullonkauloja, joiden ratkaiseminen on kriittistä. Pääset tutustumaan tähän myös Satakunnan kauppakamarin etusivulta.

SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI

Valtakatu 6, 28100 Pori
[SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI](https://www.satakunnankauppakamari.fi)

TOIMITUSJOHTAJA

Minna Nore

Vaikuttaminen, verkostot ja yhteistyö
Puh. 044 710 5364
minna.nore@satakunnankauppakamari.fi

YHTEYSKOORDINAATTORI

Jarkko Huhtala

Valiokunnat, kauppakamarimedia ja jäsenasiat
Puh. 044 967 0993
jarkko.huhtala@satakunnankauppakamari.fi

PALVELUKOORDINAATTORI

Sanna Leppänen

Tapahtumat, HHJ, Hallituspartneriyhteys,
viestintä ja vientiasiakirjat
Puh. 044 348 2029
sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi

OSAAMISKOORDINAATTORI

Laura Koivisto

Satakunta Business Campus (SBC) ja
oppilaitosyhteistyö
Puh. 050 558 6780
laura.koivisto@satakunnankauppakamari.fi

**Liity
jäseneksi**

Voit liittyä Satakunnan kauppakamarin
jäsenverkostoon verkkosivuillemme
[SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI](https://www.satakunnankauppakamari.fi)
kohdassa **JÄSENYY**.

Otamme yhteyttä heti,
kun viestisi on saapunut.

Yllätykset ovat uusi normaali

Kauppakamarissa yritysjohtajat luovat arvoa ympärilleen dialogin ja yhteisen ymmärryksen kautta. Johtamista ja liiketoimintaa katsotaan yhdessä avoimin silmin ja rohkeasti.

Me uskomme, että yritykset muuttavat maailman.

satakunnankauppakamari.fi

