

KAUPPA KAMARI

TEEMA
**Elinvoimainen
talous**

Missä on ihmisiä,
siellä on myös
elämää,

s. 18

KASVU EI SYNNY TOIVOMALLA UUSI PUHEENJOHTAJA

Voimalla on vastavoima. Pekka Saariluoma
uskoo avoimuuteen, s. 6

Älykästä taloushallintoa ja vastuullista kasvua



 **greenstep**

Pohjoisranta 11D, 28100 Pori

www.greenstep.fi | maarit.majasaari@greenstep.fi | +358 45 7836 4639

Turbulenssia luvassa

Keväällä lienee odotettavissa päätöksentekoa varsin haasteellisissa olosuhteissa. Ensimmäiset kasvun merkit ovat jo ilmassa, mutta samoin isoja kauppasodan merkkejä.

Tasapainoilussa ollaan kuuluisan ruoskaefektin armoilla. Kun joku päättää jossain jotain, lähtevät vaikutukset liikkeelle toimitusketjuihin ja viimeisen kohdalla ruoskan liike on jo varsin mittava. Voi olla, että kasvu lähtee hyvään vauhtiin, jolloin haasteet lienevät positiivisia, toki eivät helppoja. Toivotaan niin. Mutta viisas varautuu myös toisenlaiseen skenaarioon.

Riskin ennakoinnista on muodostunut yksi yritysten avainkyvykkyys. Pitää olla mahdollisimman valmis yhteen, jos toiseenkin ajatuskulkuun. Nyt lienee otollinen hetki pitää ajatukset auki, ja selvittää alustavasti mahdollisimman monia asioita. Silloin on hyvät askelmerkit toimia nopeastikin ja verkostot on jo viritetty.

Satakunnassa on saatu hienoja uutisia odotettujen investointien liikahtelusta, millä on psykologinen vaikutus ilmapiiriin. Seuraaville tulee kiire toimia ensimmäisten kannoilla. Syklit kääntyvät ja aikaikkunat pienenevät.

Meillä on monta sudenkuoppaa vastassa. Tulevat toimialat, data-keskukset, tuulivoima, puolustusteollisuus tulevat tarvitsemaan osaajia, joita ei synny hetkessä. Siksi koulutuksen järjestäjien on oltava hereillä ja napattava etunässä kiinni uusista aloista. Myös valtion osuus on iso, asiat eivät yksinkertaisesti saa kestää liian kauan. Ei jaeta kakkua ennen kuin se on edes leivottu. Mutta ongelmat on tehty ratkottaviksi ja josain nämä asiat tehdään – toivotavasti Suomessa ja Satakunnassa.

Keväällä haastetaan firmojen strategiat kunnolla. Johtajien tehtävänä on kääntää yrityskulttuuri sel-laiseksi, että nopeisiin käännöksiin kyetään.



Kuva: Veera Korhonen

Minna Nore
toimitusjohtaja
Satakunnan kauppakamari

**Riskien
ennakoinnista
on muodostunut
yksi yritysten
avainkyvykkyys.**

SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI

SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI

PÄÄTOIMITTAJA

Minna Nore

JULKAISIJA

Satakunnan kauppakamari
Valtakatu 6, 28100 Pori
puh. 044 710 5364
satakunnankauppakamari.fi

TUOTTAJA

Heli Vainio, Kumppania Oy
kumppania.fi

TOIMITUSKUNTA

Juha Harttunen
Sampsa Jolma
Kari Karpale
Minna Nore
Leena Roskala

TOIMITUS

Leena Roskala
Susanna Söderlund
Kauppakamarin henkilökunta

TAITTO

Eveliina Sillanpää, Kumppania Oy

KUVAT

Veera Korhonen
Jäsenyritysten pressikuvat
Satakunnan kauppakamari

PAINO

Plusprint
Peltotie 33, 28400 Ulvila
plusprint.fi

ILMOITUSMYyntI

jarkko.huhtala@satakunnankauppakamari.fi

JAKELU

1 100 kpl, ISSN 0785-4579

OSOITTEENMUUTOKSET

sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi

OSOITELÄHDE

Satakunnan kauppakamarin rekisteri

KANNEN KUVA

Veera Korhonen



Kauppakamari- lehti on Satakunnan asialla

Lehti tarjoaa ajankohtaista tietoa, asiantuntija-arvioita ja näkemyksiä taloudesta, yhteiskunnasta sekä yritystoiminnasta – niin paikallisesta, valtakunnallisesta kuin globaalistakin näkökulmasta.



Millaisia juttuja toivoisit löytyvän seuraavasta lehdestä?

**Kerro
meille
verkossa!**

SEURAAVASSA NUMEROSSA

Kauppakamari 2/2025 ilmestyy toukokuussa.
Lehden teemana on kansainvälisyys.

SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI 01/2025

Lehden sisällöt verkossa:

satakunnankauppakamarimedia.fi

- 6 Katsaus**
Päät pystyssä eteenpäin
- 9 Johtamisfilosofia**
Kesähessusta toimariksi
- 10 Satakunta**
Kohtaamisia kuplan ulkopuolella
- 14 Henkilö**
Minna Karhunen
- 18 Teema**
Kehityskatse keskustoihin
- 23 Kolumni**
Hyvää kasvua näkyvissä – vastaiskuja yleisille uskomuksille
- 24 Lifestyle**
Aktiivista perhearkea



Kuva: Juha-Matti Tenhunen



Kuva: Veera Korhonen

- 26 Kalenteri**
Tervetuloa kouluttautumaan!
- 28 Hallitustyö haltuun**
HHJ-tutkinnolla
- 29 Q&A asiantuntijalta**
Miltä näyttää kaupan alan vuosi 2025?
- 30 #MeidänKauppakamari**
Uudet investoinnit ja osaamisen kehittäminen ovat kirvoittaneet hyviä keskusteluja.



Kuva: Veera Korhonen

"Kauppakamari ei ole edustuksellista pönöttämistä, vaan yhdessä tekemistä tärkeiden asioiden äärellä", sanovat toimitusjohtaja Minna Nore ja puheenjohtaja Pekka Saariluoma.

Päät pystyssä eteenpäin

Kasvu syntyy tekemällä, ei makaamalla, sanoo Satakunnan kauppakamarin uusi puheenjohtaja Pekka Saariluoma.

Miten kasvu tehdään? Esimerkiksi olemalla aktiivisia ja nälkäisiä joka tasolla. Kun kysytään koneenhoitajalta, oletko valmis jäämään ylitöihin, niin jäädyään. Kun nuorelta insinööritä kysytään, muutatko ulkomaille auttamaan ulkomaisen yksikkömme kasvussa, niin muutetaan. Nälkää, näkemystä ja riskinottoa.

Pekka Saariluoma palasi vuoden alussa kauppakamarin hallitukseen kolmen vuoden tauon jälkeen. Sitä ennen hänellä oli takana kuusi hallitusvuotta.

– Luvassa ei ole mitään vallankumouksellista, vaan työtä jatke-

taan edellisten erinomaisten puheenjohtajien linjoilla. Se tarkoittaa määrätietoista, ammattimaista ja avointa johtamista. Vaalitaan hyvää hallintotapaa, keskitytään isoihin asioihin positiivisella otteella, ihmisläheisesti ja tavoitteellisesti.

Maailman sumuinen tilanne

Saariluoman mukaan Satakunta voi kuulua epävarmojen aikojen voittajiin. Kiitosta satelee aktiiviselle ja energiselle Porin johtamiselle.

– Tällä nähdään nyt lopulta rajoitteiden sijaan mahdollisuuksia. SuomiAreena ja Pori Jazz ovat vahvoja brändejä. TNT-tehdas, Talvi-

klassikko ja Pori Energian osittainen myynti ovat mainioita esimerkkejä rohkeasta etenemisestä. Toiveet ovat isoja ja niitä kohti kuljetaan porukalla päät pystyssä – olemmehan esimerkiksi merituulivoimassa selkeästi Suomen ykkösiä.

Yritysten haasteita lisää maailman epäselvä tilanne.

– Osa teemoista on ikäviä ja pelottaviakin. Trumpin vetämät linjat ovat todellakin omanlaisiaan. Tämä tarkoittaa jatkuvaa muutosta, esimerkiksi tullimaksujen muutokset täytyy viedä toiminnanohjausjärjestelmiin. Se ei ole ihan vaivatonta, »

» mikä kuluttaa energiaa. Omat rivit on pidettävä suorassa, ja uskottava tulevaisuuteen. Voimalle syntyy aina vastavoima, Saariluoma muistuttaa.

Uskoa omaan tekemiseen

Satakunnan kauppakamari on puheenjohtajansa mukaan alueen positiivinen innostaja ja mitä parhain foorumi johtajille yhdessä pohdiskella skenaarioita ja valmistautua uusiutumiseen ajan vaatimalla tavalla.

– Toiminta auttaa ihmisiä kasvaamaan. Työ ei ole vain antamista, vaan olemme ennen kaikkea jokin saamassa ja oppimassa. Syntyy tuttavuuksia, joiden kesken jaetaan vinkkejä johtamisen haasteisiin. Tarvitaan myös lobbauksia ja vaikuttamista jo lainsäädännön valmisteluvaiheessa. Jälkikäteen on myöhäistä harmitella. Euroopassa tehdään varsin kunnianhimoista regulaatiota, ja yritys saattaa tulla pahasti yllätetyksi uuden lainsäädännön kanssa.

Suomessa uudet vaatimukset ja päätökset viedään nopeasti käytäntöön.

– Esimerkiksi sähköntuotanto on jo lähes kokonaan päästötöntä. Meillä on kyky mukautua ja ratkaista. Se, että vastuu suomalaisissa organisaatioissa jakautuu laajalle, tekee asioista suoravivaisia. Koska markkinat Suomessa ovat pienet ja pirstaleiset, yritysten on ollut välttämätöntä laajentaa markkina-alueitaan, mikä on tuonut mukanaan huippuosaamista. Osaaminen on paitsi laajaa, myös syvällistä.

Talouden tunnelmat varovaisia

Ilmassa on paljon kysymysmerkkejä suhdanteisiin ja maailman-kauppaan liittyen. Kukaan ei tiedä, mitä seuraavaksi tapahtuu. Epävarmuus voi lykätä investointeja. Kaikesta huolimatta suhdannekuva ennustaa talouden toipuvan.

Talouden elpymistä tukee tilanne, jossa samanaikaisesti palkkojen ostovoima nousee, korot laskevat ja työttömyys vähenee.

Nyt ostovoima on vahvistuvalla uralla, korot ovat jo laskeneet, mutta työllisyystilanne pistää kapuloita rattaisiin.

– Nähtäväksi jää, jatkuuko työllisyyden heikkeneminen vai onko jo pahin takana? Kotimainen kulutuskysyntä on bruttokansantuotteen suurin erä. Työllisyys reagoi viiveellä suhdannekäänteisiin, eli kun talous elpyy, vie muutamia kuukausia ennen kuin työllisyysessä näkyy paranemista, sanoo Keskukskauppakamarin pääekonomisti Jukka Appelqvist.

Suomen vienti koostuu suurelta osin investointihyödykkeistä. Tavaravienti ei vielä ole elpynyt, kun palveluvienti taas on.

– Teollisuuden suhdannetilanne polki euroalueella viime vuoden paikoillaan, mutta tältä vuodelta odotetaan piristymistä. Tosin niin odotettiin viime vuonnakin, jolloin kasvu ei kuitenkaan toteutunut odotusten mukaan. Viiveet reaalitalouden ovat pitkiä. Suomen korkoherkkä talous hyötyisi vielä alemmista koroista.

Jukka Appelqvist
pääekonomisti
Keskukskauppakamari



Kuva: Liisa Takala

Osa indikaattoreista osoittaa ristiriitaisia suuntia.

Kesähessusta toimariksi

Ville Ritakorven ura on kulkenut haalarihommista toimitusjohtajaksi. Pitkä kokemus samassa yhtiössä on tuonut johtamiseen perspektiiviä, mutta omaa ajattelua pitää myös haastaa.

Kesätyöhön Promecolle astellut **Ville Ritakorpi** ei osannut kuvitella, että 15 vuotta myöhemmin hän olisi yhtiön toimitusjohtaja.

– Kun on ollut halu mennä eteenpäin ja kokeilla uusia asioita, kiinnostavia mahdollisuuksia on tullut eteen, Ritakorpi kertoo.

Ensimmäisen tarjouksen hän sai, kun koulu oli vielä kesken. Vakituisen tehtävä asiakasprojektissa työmaalla oli niin houkutteleva, että lopputyö jäi vaiheeseen.

Nykyiseen tehtäväänsä Ritakorpea ovat kasvattaneet erityisesti vuodet Puolassa. Hän lähti sinne ensin käynnistämään uuden tehtaan toimintajärjestelmiä.

– Vastassa oli uusi kulttuuri eikä ollutkaan enää vain satakuntalaisia ympärillä. 25-vuotiaalta klopilta ei otettu kaikkea heti vastaan.

Kotiin saattoi kuitenkin palata hyvillä mielin, sillä hän oli onnistunut luomaan pohjan tehtaan kasvuille. Ritakorpi työskenteli välillä Suomessa myynnissä, ja kävi kokeilemassa vuoden toisessakin organisaatiossa. Kun häntä pyydettiin Puolan tehtaan uudelleenorganisointitehtävään, hän päätti palata Promecolle. Kolmen vuoden kokeneella toiminta saatiin tavoiteltuun tilaan ja kasvuakin syntyi. »

Alku oli kivikkoisen. Vertaistensa joukosta johtotehtäviin nouseminen vaatii paljon.

Motto:
Keskeytä, haasta ja ole luova.



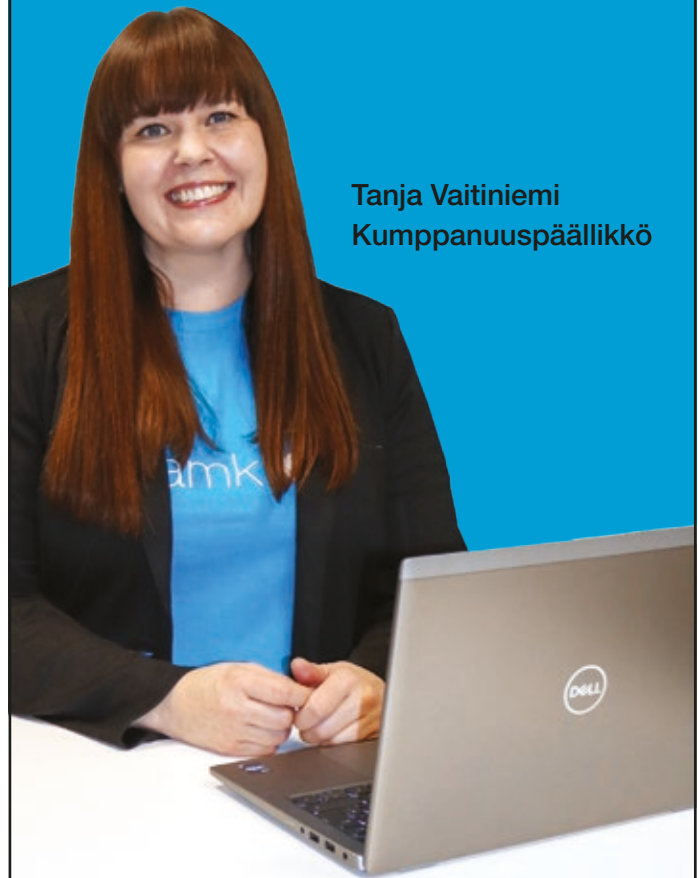
Ville Ritakorpi

Kuva: Kiti / Sami Reivinen

Koulutus:
Tekniikan yo

Johtamisessa tärkeintä:
Kyky kuunnella ja tehdä päätöksiä.

KUTSUMME YRITYKSESI MUKAAN SAMKIN KUMPPANUUS- OHJELMAAN



Tanja Vaitiniemi
Kumppanuuspäällikkö

» Suomessa Ritakorpi liittyi jälleen myyntitiimiin. Pian häntä pyydettiin myynti- ja markkinointijohtajaksi. Hän alkoi vetää asiantuntijatiimiä, jonka jäsen hän oli aiemmin ollut.

– Alku oli kivikkoinen. Vertaisensa joukosta johtotehtäviin nouseminen vaatii paljon. Ymmärsin, että päätöksilläni on vaikutuksia muiden työhön, ja siitä piti ottaa vastuu.

Tiimin odotukset pitää lunastaa joka päivä

Kuunteleminen, vastuun antaminen ja delegointi ovat Ritakorven johtamisen perusta. Hän on tavoitteellinen, ja pyrkii antamaan muillekin selkeitä mitattavia tavoitteita.

– En kuitenkaan sanele, vaan odotan, että toinen tuo keskusteluun oman ajatuksensa, ja sen jälkeen päätämme etenemisestä. Annan mielelläni tilaa tehdä asioita omalla tavalla. Jos kuvittelisin olevani paras kaikessa, olisin huono johtaja.

Ritakorpi uskoo, että ihmiset sitoutuvat, kun yritys ympärillä kehittyä ja tarjoaa kehittymismahdollisuuksia myös henkilöstölleen. Siitä hän on itse pitänyt Promecossa, ja haluaa tarjota saman muille.

– Odotukset pitää lunastaa joka päivä. Minun täytyy luoda sellainen ympäristö, jossa tiimiläiseni haluavat olla töissä.

Pitkä ura saman yrityksen palveluksessa tuo johtajuuteen perspektiiviä. Välillä pitää kuitenkin tarkistaa, ettei ole jämähtänyt vanhaan.

– Kyseenalaistan jatkuvasti itseäni ja mietin, olenko omien näkemysteni vanki. Välillä pitää pysähtyä arvioimaan toimintamalleja, ettei mitään tehdä vain tavan vuoksi.



**KATSE TULEVAISUUTEEN.
THINK FUTURE.**

Tutustu Satakunnan ammattikorkeakoulun kumppanuusohjelmaan: samk.fi/kumppaniksi.

**Yksi pääpuhuja
SuomiAreenassa
on Venäjän
opposition ja
vastarintaliikkeen
keulahahmo Julija
Navalnaja.**



Kohtaamisia kuplan ulkopuolella

Yhteiskunnallista vuoropuhelua leimaa kuplautuminen. SuomiAreenassa keskustelu nousee kuplien ulkopuolelle ja päivittäisten teemojen yläpuolelle, lupaa toimitusjohtaja Antti Lehtinen.

SuomiAreena Oy:n tuore toimitusjohtaja **Antti Lehtinen** vertaa SuomiAreenaa olympialaisiin. Vaikka olympialaisissa urheilutapahtumat ovatkin pääosassa, merkittävä rooli on aina myös isäntäkaupungilla. SuomiAreenan tapauksessa kisakaupunkina toimii vuodesta toiseen Pori.

– Porilainen identiteetti on vierailijoille osa tapahtumaa. Tärkeässä osassa ovat kaupungin kulttuuri, yritysten tarjooma sekä se, miten palvelut näyttäytyvät osallistujille. Toivomme, että Pori ja satakuntalaiset tuntevat SuomiAreenaa kohtaan omistajuutta ja ovat matalalla kynnyksellä yhteydessä meihin ja kehittämässä tapahtumaa, Lehtinen sanoo.

Kasvua kohti

Tulevaisuuden Suomea ei rakenneta kuplista käsin. Lehtisen mukaan yhteiskunnassa on voimistunut vaatimus avoimelle vuoropuhelulle, joka koskee muun muassa päättäjiä ja yrityksiä. Sille SuomiAreena haluaa tarjota alustan.

– Tavoitteenamme on fasilitoida kaikille avoin yhteiskunnallinen festivaali. Laadukas

keskustelu tarvitsee niin päättäjät, yritykset, organisaatiot, kolmannen sektorin kuin kansalaisetkin. SuomiAreena on kohtaamisia ja vuorovaikutusta. Se on fyysistä läsnäoloa ja konkreettista poistumista somen kuplasta.

Juhannuksen jälkeen Pori on muutaman päivän ajan yhteiskunnallisten keskusteluiden polttopisteessä, kun SuomiAreena tarjoilee uusia näkökulmia tulevaisuuteen. Tämän vuoden teemana on kasvu.

– Tämän hetken keskustelukulttuurin trendeissä korostuvat polarisaatio ja kuplautuminen. Siinä, missä konsensuskeskeinen keskustelu pyrkii löytämään vähintään pienimmän yhteisen nimittäjän, somen algoritmit suosivat eniten erottavia näkemyksiä. SuomiAreenassa keskustelu nousee päivän polttavien poliittisten ja somekuplien erimielisyyksien yläpuolelle.

**Tulevana kesänä
SuomiAreena
aikoo olla
poliittisempi,
kansainvälisempi
ja kuratoidumpi.**

Uusiutumisen alussa

SuomiAreenan järjestää nyt ensimmäistä kertaa SuomiAreena Oy, jonka perustivat MTV Oy ja Porin kaupunki. Yhtiöittäminen antaa aiempaa paremmat mahdollisuudet kehittää festi- »

SuomiAreena nousee päivän polttavien somekuplien yläpuolelle.

» vaalin tulevaisuutta. SuomiAreenaa ja sen uudistamista valittiin johtamaan Antti Lehtinen. Hänellä on vankka kokemus muun muassa viestinnän, journalismin ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen tehtävistä.

Toimitusjohtaja
Antti Lehtinen
luotsaa uudistuvaa
SuomiAreenaa.

– SuomiAreena on järjestetty aiemmin 18 kertaa. On paljon asioita, jotka toimivat hyvin ja joiden päälle kehitystä rakennetaan. Uudistamisen osalta edessä on useamman vuoden projekti. Tulevan kesän osalta SuomiAreena aikoo olla poliittisempi, kansainvälisempi ja kuratoidumpi.

SuomiAreenan tuottajana toimii vaikuttaja- ja yritysviestinnän, projektinhallinnan ja tapahtumien konkari **Jeremias Kontio**. Eduskuntapuolueiden kanssa on perustettu yhteinen ohjausryhmä, joka on alkuvuoden aikana kokoontunut jo useamman kerran linjaamaan keskeisiä yhteiskunnallisia näkemyksiä sekä kasvun ja kehityksen mahdollistajia.

Uudistuva SuomiAreena tuottaa itse keskusteluja ja tuo mukaan myös kansainvälisiä puhujavieraita. Yksi vuoden 2025 virallisista pääpuhujista on Venäjän opposition ja vastarintaliikkeen keulahahmona tunnettu **Julija Navalnaja**.

– Keskustelut laajenevat paremmin myös niille ihmisille, jotka eivät osaa suomea, mutta asuvat ja toimivat Suomessa. Yritykset ovat jo kiitelleet, että omia kansainvälisiä vieraita voi tuoda aiempaa helpommin mukaan.

Viime kesänä festivaali toi Poriin 50 000 kävijää. MTV:n kautta keskusteluja seurasi lähes 1,5 miljoonaa suomalaista.



Kuva: Leena Roskala



SuomiAreena

Ajankohta: 24.–27.6.2025

Paikka: Pori

Teema: Kasvu

- hyvinvointi, turvallisuus, kansainvälisyys, puhdas siirtymä ja energia, innovaatiot ja teknologia sekä sivistys.



Elinvoima etusijalle

Monella kuntapäättäjällä on vaalien jälkeen edessä yhtälö, jossa väestö ikääntyy, verotulot kutistuvat ja euroja on entistä niukemmin. Minna Karhunen korostaa, että tehokkain ratkaisu olisi panostaa kunnan elinvoimaan ja paikalliseen yritystoimintaan.

Teksti: **Timo Sormunen** Kuvat: **Kuntaliitto**

Sote-uudistus, väestön ikääntyminen ja kutistuvat verotulot, kasvava velkataakka ja talousvaikeudet, kaupungistuminen, muuttoliike ja hiipuva vetovoima, työttömyys ja työvoimapula, yleinen kustannusten nousu, koulu- ja palveluverkon kehitystarve, nuorten syrjäytymisuhka, ilmastonmuutos ja vihreä siirtyminen.

Siinä työllistää, joka ensi keväänä löytyy jossain muodossa jokaisen kuntapäättäjän pöydältä. Samalla kirkastuu konkreettisesti myös se, että jatkossa kuntien on keskityttävä entistä selkeämmin koulutuksen ja infrastruktuurin kehittämiseen sekä huolehdittava kunnan yleisestä elinvoimasta ja houkuttavuudesta. Samalla päätöksenteon on oltava entistä strategisempaa, pitkäjänteisempää – ja mieluusti myös yksituumaisempaa.

Yritykset mukaan työllisyystoimiin

Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen toivookin, että tulevaisuudessa vaaleissa keskityttäisiin poliittisten irtopisteiden ja katteettomien palvelulupausten sijaan konkreettisiin kei-

nöihin, joilla turvataan kunnan oma elinvoima.

Lisäksi sanoista olisi päästävä myös tekoihin. Työttömyystilanne näyttää edelleen synkistyvän, mikä tuo kunnille lisäkustannuksia ja näkyy auttamatta myös tuloveropohjaa.

– Tilanne on hankala, mutta valtiota on enää turha huutaa avuksi. Sen sijaan on tehtävä päätöksiä, joilla tehostetaan kuntataloutta ja palvelutuotantoa. Samalla on satsattava työllisyyden ja elinvoiman kehittämiseen yhdessä paikallisten yritysten kanssa, Karhunen evästää.

Samalla hän muistuttaa, ettei nykytilanne ole voinut tulla kenellekään yllätyksenä. Väestö- ja palvelurakenteen muutoksesta ja sen vaikutuksesta kuntien elinvoimaan on puhuttu vuosikaudet, mutta konkreettiset teot ovat jääneet monessa kohtaa puolittien. Myös sote-uudistuksen parissa on pähkäilty monta vuotta.

– Toki moni valtuutettu on voinut olla myös aidosti neuvoton ja pelätä vaikeita päätöksiä. Nyt ne ovat joka tapauksessa edessä, Karhunen toteaa. »

» **Kunnat talousvetureiksi?**

Ekonomistien mukaan Suomessa ei ole nähty aitoa talouskasvua sitten Nokian viimeisten menestysvuosien - käytännössä aikaa on vierähtänyt lähes kaksi vuosikymmentä.

Kuntia on huudeltu talouskasvun hiipuessa harvakseltaan apuun. Fakta kuitenkin on, että elinvoimainen, yritysmyönteinen ja uusia asukkaita houkutteleva kunta on koko kansantalouden kivijalka.

Karhunen kannustaakin kunta-päättäjiä tekemään tiivistä yhteistyötä paikallisen elinkeinoelämän kanssa.

- Sen myötä selviävät esimerkiksi kulloisetkin työvoima- ja koulutustarpeet sekä kunnan yleinen houkuttavuus asuin- ja toimipaikana. Teollisuutta ja vähittäiskauppaa kiinnostaa myös kaavoitus- ja lupakäytäntöjen sujuvuus, toimitusjohtaja listailee.

Joissakin kunnissa uusia tulokkaita on houkuteltu ilmaisilla ton-teilla ja lapsiperhebonuksilla. Karhunen ei niistä kuitenkaan innostu.

- Niillä ei luoda kestäväää kasvua, houkutellessa investointeja tai rakenneta aidosti dynaamista ja vetovoimaista kuntaa.

Hyvä elämä on myös reuna-alueiden oikeus

Kaupungistumisen kiihtyessä keskustelu syrjäisempien kuntien tulevaisuudesta ja koko Suomen pitämisestä asuttuna on saanut selkeästi lisävirtaa. Itä-Suomen pelastajaksi on nousemassa Nato-jäsenyys, mutta mikä on kituvien kuntien kohtalo muualla Suomessa? Onko edessä uusi kuntaliitosten aalto?

Minna Karhusen mukaan kuntaliitokset eivät ratkaise peruspulmaa, sillä kuntien on tarjottava palvelut myös syrjemässä asuville - tavalla tai toisella. Kuntaliitosten myötä nuo välimatkat kasvavat usein entisestään, mikä käytännössä tarkoittaa sähköisten palvelujen ja etäyhteyksien hyödyntämistä.

- Kuntien on huolehdittava, että myös reuna-alueilla asuvilla ihmi-

Elinvoimainen, yritysmyönteinen ja uusia asukkaita houkutteleva kunta on koko kansantalouden kivijalka.

sillä on mahdollisuus hyvään elämään. Kaupungistuminen jatkuu, mutta kyllä kasvun eväitä löytyy muualtakin kuin Etelä-Suomesta. Siitä ovat viime vuosien tuuli- ja aurinkovoimalat sekä Googlen jätti-investointi Kajaaniin esimerkkejä, hän toteaa.

Hetken hengähdys uudistusrumbaan

Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen on työurallaan istunut mm. kaupunginvaltuustossa, eduskunnassa, kaupunginjohtajana ja aluehallintoviraston virkamiehenä. »

Kunnanjohtajat liian kovilla

Monessa kunnassa ja kaupungissa avoimena ollut kaupunginjohtajan paikka on saattanut kiinnostaa vain muutamia hakijoita. Joissakin tapauksissa haku on pitänyt laittaa sopivien kandidaattien puuttuessa kokonaan uusiksi.

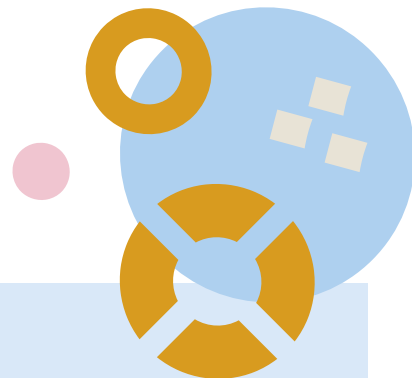
Yksi ajankuva on myös se, että vastavalitut johtajat jättävät paikkansa yllättävän nopeasti joko omasta tahdostaan tai valtuuston irtisanomana - joskus jopa alle puolen vuoden päästä valinnasta.

”Kunnanjohtajien pestit ovat muuttuneet entistä työläämmiksi ja myös tuulisemmiksi. Edus-

kunnassa yleistynyt riitelykulttuuri näyttää rautautuvan myös kuntiin, vaikka niissä perinteisesti on välttytty oppositio-hallitus -asetelmalta”, Minna Karhunen harmittelee.

Samalla hän muistuttaa, että riitaisat eroprosessit tuovat auttamatta kolhun myös kunnan yleiseen imagoon. Sen myötä hyvien kandidaattien löytäminen voi olla entistä vaikeampaa muhinkin johtotehtäviin.

”Tilanne on huolestuttava, sillä kuntajohtajia eläköityy lähivuosina kiihtyvää vauhtia ja uusia tarvitaan kipeästi.”



Minna Karhunen

- KUKA: Kuntaliiton toimitusjohtaja helmikuusta 2019. Toiminut sitä ennen mm. Etelä-Suomen aluehallintoviraston ylijohtajana, Järvenpään kehitysjohtajana ja Karkkilan kaupunginjohtajana. Kokoomuksen kansanedustaja 1991-1999.
- KOULUTUS: Hallintotieteiden maisteri
- PERHE: Naimisissa, kaksi aikuista lasta aiemmasta avioliitosta
- HARRASTUKSET: Partio, moottoripyöräily ja golf

» Samalla on kertynyt kokemusta ja ymmärrystä siitä, millaisiin pakokorakoihin poliitikot ja virkamiehet voivat ajoittain joutua.

Ikävät päätökset ovat osa tätä toimenkuvaa.

– Tulin kuntapäättäjäksi 1990-luvulla, jolloin alkoivat lama-vuosien säästöohjelmat, eikä kunnissa ole ollut paljon jaettavaa sen jälkeenkään. Useimmiten syynä on se, ettei asioihin reagoida ajoissa tai kustannusarviot ovat pielessä, Karhunen toteaa.

Viime vuosina tuota reagointiaikaa on ollut kuntakentällä entistä vähemmän, sillä Arkadianmäeltä on tullut uusia laki- ja säädösmuutoksia lähes taukoamatta. Karhunen mielestä nyt kannattaisi painaa hetkeksi jarrua, sillä osa uudistuksista näyttää säästöjen sijaan vain lisäävän kustannuksia.

– Hengähdystauko olisi paikallaan, jotta vanhoista lakimuutoksista saataisiin riittävästi kokemusta. Nykyvauhdissa eivät kunnat enää pysy mukana.

Kehityskatse keskustoihin

Monen kaupunki- ja kuntakeskuksen katukuvaa hallitsevat tyhjät toimitilat sekä asiakas- ja asukaskato. YIT:n johtajan Juha Kostiaisen mukaan vähittäiskaupasta ei ole enää entiseen tapaan keskustojen pelastajaksi ja elävöittäjäksi. Siksi kehityskatse on siirrettävä asuntorakentamiseen ja kulttuuripalveluihin.

Teksti: **Timo Sormunen** Kuvat: **YIT**

Missä on ihmisiä, siellä on myös elämää.

Tämän perustotuuden äärelä ollaan tulevien neljän vuoden aikana entistä useammalla paikkakunnalla. Perinteisten keskustaluokkien vetovoima on hiipunut ja palvelut siirtyneet asteittain hiekan sivummalle keskustakortteleista, muihin kaupunginosiin – tai mikä kaikkein pahinta – naapurikunnan puolelle.

Monet maakuntakeskukset ovat olleet viime vuosina myös ikääntyvän väestön, muuttotappioiden ja työpaikkakadon muodostamassa kierteessä, johon on vaikea löytää nopeaa viisastenkiveä. Tämän tunnustaa myös YIT:n kaupunkikehityksestä vastaava johtaja **Juha Kostiaisen**, joka on työurallaan toiminut mm. entisen kotikaupunkinsa Tampereen elinkeinojohtajana.

Samaan hengenvetoon hallintotieteiden tohtori ja diplomi-in-

sinööri painottaa, ettei kirvestä saa heittää synkkäänäkään hetkenä kaivoon. Muuttuva toimintaympäristö voi joskus avata myös uusia ja jopa yllättäviä mahdollisuuksia, mutta ne on vain oivallettava ajoissa.

Samalla käsissä olevat kehityspanokset ja niiden pohjalle rakennettavat visiot on keskitettävä pitkäjänteisesti ja yksituumaisesti muutamaan elinkeinopoliittiseen keihäänkärkeen. Monikärkiohjukseen tai haulikkoammunnalla eurot menevät todennäköisesti täysin hukkaan.

– Voin itsekin tunnustaa, että ajatus Kajaanista jättimäisten palvelinkeskus- ja supertietokoneinvestointien kotipaikkana tuntui vielä kymmenen vuotta sitten kaukaiselta ajatukselta, Kostiaisen naurahtaa.

– Kainuun elinvoimaa lisää matkailu- ja kulttuuritarjonta. Brittitu-

Missä on ihmisiä, siellä on myös elämää.

risteille lienee lopulta yhdentekevää, viettävätkö he päivälomansa Sotkamossa vai Rovaniemellä. Molemmista löytyy joulupukki ja lunta, hän lisää.

Tehokkaammin, mutta myös viihtyisämmin

Vuosikymmenen vaihteeseen ja pandemiakriisiin asti kaupunkikehittäjillä oli vahva usko kaupunkistumisen ja entistä tiiviimmän yhdyskuntarakenteen voimaan. Hyvien julkisten liikenneyhteyksien äärelle tiivistyvä rakentaminen, sinne keskittyvät palvelut ja uljaat tornitalot nähtiin myös ilmastoteknoina.





Monikulttuurisuus käännettävä vetovoimaksi

YIT:n kaupunkikehityksen johtaja Juha Kostiainen tunnustaa, etteivät rakentajien ja suunnittelijoiden takavuosien visiot ole osuneet kaikilta osin kohdalleen. Perheasuntoja on rakennettu niukalti ja lisäksi valtaosa tuotannosta on ollut vuokra-asuntoja, mikä on muokannut asuinalueiden profiilia ja mainetta oletettua heikompaan suuntaan.

– Tästä on otettava jatkossa opiksi. Vuokra-asuntojen ohella meillä on oltava riittävästi

myös kovan rahan rakentamista, Kostiainen toteaa. Lisäksi on opittava ja totuttava monikulttuurisuuteen. Esimerkiksi Vantaalla vieraskielisten asukkaiden osuus nousee 2040-luvulle tultaessa jo 45 prosenttiin.

– Muutos tulee olemaan iso monella muullakin paikkakunnalla. Monikulttuurisuus, monipuolinen osaamispohja ja kansainvälinen liikkuvuus ovat kuitenkin tulevana vuosina meidän selkeitä vahvuuksia ja vetovoimatekijöitä.

» Tampereen yliopiston aluetieteen dosentin ja Aalto-yliopiston kunniaohtorin mukaan kyseisiä globaaleja trendejä vastaan on edelleen turha taistella, vaikka meillä Suomessa onkin vedetty suhdannesyistä hieman henkeä.

– Itse asiassa olemme Suomessa vasta kehitysvaiheessa, jossa hajaantuminen on saatu pysähtymään. On edelleenkin luotava tehokkaita, mutta myös aiempaa viihtyisämpiä asuin- ja työympäristöjä. Tässä meillä kaikilla on vielä parannettavaa, Kostiainen tunnustaa.

Sijainti, liikenneyhteydet ja hyvä tavoitettavuus ovat asuin- ja työsäkäyntialueiden keskeisiä suunnittelukriteerejä myös tulevana vuotena. Samalla tavoite 20 minuutin kestävästä kaupungista elää edelleen. Sen ideana on, että kaikki arjessa tarvittava on lähellä kotia tai kitkattomien yhteyksien päässä.

– Nyt tuo optimiaika on lyhenenyt jo varttiin, Kostiainen toteaa.

Toimivan infrastruktuurin, hyvän palvelutason ja asuntokannan lisäksi on huolehdittava myös lähiuonnosta ja sen monimuotoisuudesta.

– Biodiversiteetin paikallinen merkitys tulee jatkossa vain kasvamaan, Kostiainen toteaa.

Keskustoihin uutta elämää

Mutta entä ne kaupunkien perinteiset ydinkeskustat ja torien ympäristöt, jotka tuntuvat tänä päivänä kituvan jopa Helsinkiä myöten?

Tavoite 15 minuutin kaupungista elää edelleen.

Viisastenkiveksi on vuosien saatossa tarjottu muun muassa auto-liikenteeltä blokattuja kävelykatuja, keskustatunneleita sekä liiketilojen muuttamista asunnoiksi. Kaikkia niitä on myös kokeiltu – ja varsin vaihtelevin tuloksin. Se mikä onnistuu elävöittämään yhtä kaupunkikeskustaa, ei välttämättä toimi sellaisenaan jossain muualla.

Oman lisänsä tuovat myös poliittiset näkemyserot, joiden vuoksi lupaavatkin kehitysideoit voivat jäähähtää vuosikausiksi lähtökuoppiin ja ajautua veronmaksajien silmissä suorastaan loputtomalta tuntuvaan selvityskierteeseen.

Pulma on tullut vuosien saatossa tutuksi myös Kostiaiselle. Hän toteaa verkkokaupan muuttaneen ihmisten kulutus- ja liikkumistottumuksia peruuttamattomasti. Samalla on muuttunut myös kaupunkikeskustojen rooli. Nopean asioinnin sijaan ne ovat paikkoja, jonne tullaan viihtymään ja viettämään aikaa.

– Tästä syystä vähittäiskaupasta ei ole enää entiseen tapaan keskustojen elävöittäjäksi ja pelastajaksi. Niiden sijaan keskustakortteleihin on houkuteltava lisää asukkaita ja muuta palvelutarjontaa, kuten kahviloita, ravintoloita, kulttuurista tapahtumia, Helsingissä asuva Kostiainen listaa.

Kevennystä kaavoitusbyrokratiaan

Parhaiten keskusta-alueiden elävöittäminen onnistuu sujuvoitavalla ja keventämällä kaavoituskäytäntöjä. Sen myötä toimisto- ja liiketiloja voidaan muuttaa nopeasti ja joustavasti myös asuntokäyttöön.

– Keskustakortteleissa niiden hyödyntäminen on myös taloudellisesti järkevää, sillä ne ovat kaikkein

arvokkaimpia rakennuspaikkoja.

Sekin on toisaalta oivallettava, ettei vanhasta ja perinteisestä ydinkeskustasta kannata pitää loputtomiin kiinni. Jos palvelut ovat vuosien saatossa siirtyneet muutaman korttelin verran toisaalle ja ihmisten liikkumisen kannalta luontevampaan paikkaan, kannattaa kehityspanoksetkin suunnata sinne.

– Kuntien on joka tapauksessa otettava alue- ja kaupunkikehityksessä aiempaa enemmän omaa etunojaa ja panostettava uusiin kumppanuuksiin. Valtiota on enää turha huutaa avuksi, Kostiainen muistuttaa.

Kiskot ovat kasvun moottori

Monen kaupunkiseudun kasvun moottorina ovat olleet raideliikennehankkeet. Espoo on saanut metron myötä aivan uuden kasvuvaihteen, ratikka on puolestaan saanut mannaa Tampereelle.

Seuraavaksi ratikkakiskoja sovitellaan Vantaalle ja Aurajoen rantamalla Turussa odotellaan sielläkin rakentamispäätöksiä.

Vanhalle kotikaupungilleen Tampereelle Kostiainen jakaa kehuja siitä, että raiteet ja joukkoliikennehankkeet on osattu sitoa osaksi laajempaa kaupunkikehitystä ja isoja rakennushankkeita. Niiden myötä ydinkeskusta ja varsinkin rautatieaseman seutu ovat muokautuneet aivan uuteen uskoon.

– Kaupunkirakenne on tiivistynyt, mutta samalla raiteiden varrelle ja varsinkin joukkoliikenteen risteyskohtiin on syntynyt valtavasti uutta toimeliaisuutta. Myös Turun Kupittaaalle on rakentumassa todella mielenkiintoinen yritysten, tutkimuksen ja asumisen keskittymä, Kostiainen kiittelee.

Rakentamisen syväjää sulaa jo!

Vain harva toimiala elää niin hurjissa sykleissä kuin rakentaminen. Nyt on otollinen hetki uida vastavirtaan, käynnistellä hankkeita sekä kiinnittää parhaat tekijät, kun ylikuumenemisen pelkoa ei vielä ole.

Jos rakentamisen hetki on nyt, niin tässä listassa on luotettavia ammattilaisia avuksesi.

Alatalot Oy

Astora-Rakennus Oy

Axe-Tech Oy

Bear Group Finland Oy

Betters Kiinteistöt Oy

Elebet Oy

Esan Levykaluste Oy

Geoputki Oy

Harjavalta Oy

Heikki Laiho Oy

Hietakulma Oy / Tyylitalo

Hyttisen Eristysliike Oy

InfraMykrä Oy

Kankaanpään Betoni ja Elementti

Kingspan Oy

Knauf Oy

Kokema Oy

Kuretekniikka Oy

MCW Group Oy

Meriser Oy

MVR-Yhtymä Oy

Nakkilan Sihuma Oy

Porin Elementtitehdas oy

Porin Maastotyö Oy

Porin Putkirakentajat Oy

Porin Puukaluste Oy

Profil-Lista Oy

Rakennuspalvelu M. Kallioinen Oy

RSV Satakunta Oy

Ruoppaus P. Suominen Oy

Sata-Hämeen Rakennuspalvelu Oy

Satakunnan Sähkö-Tiimi Oy

Satarauδοitus Oy

Sauna Eurox Oy

Seloy Oy

Skanska Talonrakennus Oy

Tehokuivaus Oy

Teollisuuskattaus Oy

Ulvilan Kaihdin Oy

Vehmasputki Oy

Talouskatsaus

Kauppakamarien tuore talouskysely osoittaa kotimaisen suhdanteen asteittaista paranemista. Keskuksakauppakamarin pääekonomisti Jukka Appelqvistin mukaan kehitys on pääosin positiivista, mutta ristiriitaisuus varjostaa kokonaiskuvaa – mikä on tyypillistä suhdannekäänteille.

Tilaukantojen ja liikevaihdon odotukset ovat kohentuneet, mutta yritysten yleiset tunnelmat ovat synkentyneet. Pitkään jatkunut heikko suhdannejakso alkaa syödä osan yrityksistä uskoa paranemiseen, vaikka kyselyn tulokset antavat toivoa tulevasta.

Tammikuussa tilaukstantansa kasvua odotti jo 33 prosenttia vastaajista, kun lokakuussa osuus oli 27 prosenttia. Heikkenemistä odottavien osuus laski 22 prosentista 19 prosenttiin.

Yrityksissä löytyy siis uskoa siihen, että pitkään vaikeana jatkunut tilaukstantatilanne on tulevai-

suudessa helpottamassa. Tammikuun kyselyssä kasvuo-dotukset olivat selvästi valoisampia suuremmissa yrityksissä. Erityisen vahvaa uskoa tilaukantojen paranemiseen löytyy teollisuudesta. Sen sijaan rakentamisessa on vielä jonkin verran enemmän niitä vastaajia, jotka uskovat tilaukantansa heikkenevän entisestään seuraavan puolen vuoden kuluessa.

Suurten yritysten painoarvo kokonaistuotannon suunnalle on ratkaiseva, joten edellytykset bruttokansantuotteen elpymiselle ovat vahvempia kuin tulo-



Lue lisää kauppakamari.fi

ELINKAARI.

Talouden
huippuosajat
lähelläsi



elinkaari.fi

Tilintarkastus, yritysjärjestelyt ja kasvupalvelut henkilökohtaisella otteella, Satakunnasta tietenkin!

Kysy lisää tai pyydä tarjous!

ELINA SALMIVALA

HT-tilintarkastaja, toimitusjohtaja
KTM, KLT, HHJ PJ, KRT

+358 40 544 7344, elina.salmivala@elinkaari.fi



Hyvää kasvua näkyvissä – vastaajia yleisille uskomuksille

Satakunnan maine kaikkein dynaamisimpana ja voimakkaimmin kasvavana maakuntana ei ole täysin ilmeinen. Aloitetaan kuitenkin isolla faktalla. Vuosien 2022 ja 2023 kumulatiivinen kasvu koko Suomessa oli yksi prosentti ja vastaavasti Satakunnassa 11,8 prosenttia. Vuoden 2024 maakunnallisia tietoja ei vielä ole, mutta näyttää siltä, että myös viime vuonna Satakunnassa päästi vähintään valtakunnalliseen keskiarvoon.

Vihreän siirtymän investoinnit lupaavia

Yksittäisten vuosien maakunta-kohtaiset talouskasvut heiluvat jonkin verran, mutta joka tapauksessa kahden vuoden huomattavan voimakas kasvu on upea asia. Lisäksi Satakunta on maakuntien kärkipäässä suunniteltujen vihreän siirtymän investointien määrässä. Luonnollisesti kaikki eivät toteudu, mutta joka tapauksessa ennusmerkit jatkonkin suhteen näyttävät hyviltä.

Vienti vahvuutena ja väkiluku kohti parempaa

Satakunnan leipälajihan on vienti. Satakunnan osuus on 7,4 prosenttia Suomen viennin arvosta. Tämä on käytännössä kaksinkertainen Satakunnan väestöosuuteen verrattuna. Metalliteollisuus muodos-

taa valtaosan Satakunnan viennistä. Asiasta ei ole virallisia lukuja, mutta on helppo arvata, että yllä mainittu kasvupyrähdyskin tulee metalliteollisuudesta.

Satakunnan väestöluvutkin osoittavat parempaan. Satakuntaan muutti 980 henkeä enemmän kuin täältä pois viime vuonna. Näin suurta positiivista muuttoa Satakuntaan ei ole tullut ainakaan 30 vuoteen. Positiivinen nettomuutto ei valitettavasti riittänyt kääntämään väkilukua kasvuun sillä nettosyntyvyys on negatiivista, kuten koko Suomessa.

Onko nyt Satakunnan aika?

Moni mittari Satakunnassa osoittaa siis vähintäänkin orastavasti ylöspäin. Nyt toivotaan, että Euroopan talous ja sen mukana Suomen sekä Satakunnan talous pääsee vauhtiin. Satakunta vientivetoisena maakuntana tarvitsee muualta tulevaa kysyntää talouskasvuunsa.

Lisäksi Satakunnan veturin, Poriin, kasvustrategia on tällä hetkellä enemmän kuin mielenkiintoinen. Pori onnistui erinomaisesti Pori energian myynnissä. Nyt kokonaisuuden toinen ja ehkä haastavampi osa eli myyntivarojen pitkäjänteinen sekä järkevä rahastoiminen ja investoiminen olisi myös saatava onnistumaan.



Kuva: Johanna Satuli

Ville Aalto-Setälä

Pankinjohtaja, OP Länsi-Suomi
Kauppakamarin kasvu- ja elinvoimavaliokunnan puheenjohtaja

Satakunta on maakuntien kärkipäässä suunniteltujen vihreän siirtymän investointien määrässä.

Lähteet: Satakuntaliitto.



Kuva: Janika Ekholm ja Aleksi Harju

Aktiivista perhearkea

Janika Ekholmin ja Aleksi Harjun nelihenkinen perhe viettää paljon aikaa yhdessä. Avainsana on suunnitelmallisuus.

Aleksi Harju on Suomen Imurikeskus Oy:n toimitusjohtaja, **Janika Ekholm** vastaa yrityksen markkinoinnista ja heidän kotinsa on työmaan tontilla. Voisi kuvitella, että työasiat ovat tässä perheessä koko ajan läsnä. Paris-kunta on kuitenkin löytänyt hyvän tasapainon töiden ja vapaa-ajan välillä.

- Se on asennekysymys. Kun fokus lähtee työpäivän jälkeen muualle, ei siihen kiinnitä huomioita, että työpaikka on vieressä. Kaikki lähtee siitä, missä ajatukset ja mieli ovat, Harju kertoo.

Työpaikan läheinen sijainti toisaalta myös helpottaa arkea. Siitäkin on etua, että puoliso on työkaveri.

- Jos on jotain mielen päällä, siitä voi kotona puhua ja sen jälkeen unohtaa. Minua se auttaa irtautumaan työasioista, Harju kertoo.

- Tunteen voi jakaa, kun toinen ymmärtää täysin, mistä toinen puhuu, Ekholm lisää.

Maisemanvaihdos auttaa irtautumaan

Työpäivien jälkeen perhe suuntaa usein metsään tai lähtee vaikkapa ajelulle jenkkiautoilla. Tyttäret Armi (12) ja Alma (9), lähtevät mielellään mukaan.

- Koko syksyn vietämme sienimetsällä. Lisäksi metsästämme Aleksin kanssa molemmat, Ekholm kertoo.

Mieltä tuulettavat myös harrastukset, joita perheelä on paljon. Vanhemmat pelaavat viikoittain lentopalloa yhdessä. Lapsista vanhempi harrastaa pesäpalloa

ja nuorempi partiota. Lisäksi molemmilla on erilaisia kerhoja.

- Siinä riittää kuskattavaa koko viikoksi, Harju kertoo.

Lumien sulettua perhe livahtaa Poriin mökille. Siellä kaikki tykkäävät veneillä ja touhuilla pihalla. Lasten kesälomien aikaan vanhemmat käyvät toisinaan myös mökiltä töissä.

Suunnitelmallisuus on kaiken A ja O

Lapset ovat opettaneet pariskunnalle suunnitelmallisuuden tärkeyden. Kun on kiire, tehdään entistä enemmän töitä sen eteen, että vapaa-ajalla töistä irtaudutaan.

- Tavoittemme on, että saamme hoidettua työasiat kohtuullisen pituisen työpäivän aikana ja sitten siirrämmme fokuksen lapsiin. Tasainen päivärytmi tasapainottaa, Harju kertoo.

Perheen yhteistä kalenteria käydään läpi aina sunnuntaisin.

- Lapsiperheessä on järkevää katsoa tulevia menoja hyvissä ajoin, ettei mitkään työ- ja harrastusmenot ole menossa päällekkäin, Ekholm kertoo.

Lomalla pariskunta on oikeasti lomalla. Sekin onnistuu suunnittelemalla.

- Ennakoimme työtehtäviä ennen lomaa ja käymme yhdessä henkilöstön kanssa läpi, kuka tuuraa. Silloin ei tarvitse lomalla koko ajan vilkuilla puhelinta, Harju kertoo.

Arjen tasapainon avaimet

Perheelle ja työlle jää arjessa riittävästi aikaa, kun ajankäyttöä suunnittelee. Maisemanvaihdos piristää.

Kuva: Janika Ekholm ja Aleksis Harju



Kuva: Janika Ekholm ja Aleksis Harju



Kuva: Adobe Stock



Lähde pois kotikulmilta

Työasiat unohtuvat lähes auto-maattisesti, kun työpäivän jälkeen suuntaa esimerkiksi luontoon. Arki-iltoinkin ehtii hyvin hurauttaa omaa pihapiiriä kauemmas. Lähi-metsät tarjoavat valtavasti tekemistä, esimerkiksi marjastusta ja sienestystä.

Suunnittele ajankäyttö

Etenkin lapsiperheessä on tärkeää suunnitella työ- ja perhemenoja hyvissä ajoin, niin askareet eivät mene päällekkäin. Jos töissä on kiireinen jakso, voi olla hyvä rykäistä sopivassa hetkessä pidempi päivä, niin vapaa-ajasta voi taas nauttia.

Valmistaudu lomaan

Lomalle voi jäädä hyvillä mielin, kun siihen valmistautuu. Ennakoi tulevia tehtäviä ja sovi etukäteen henkilöstön kanssa, kuka hoitaa tuuraukset lomasi aikana. Kun asioista on sovittu selkeästi, tarve työasioiden vilkuilulle vähenee.

Kuva: Adobe Stock



Työasioista irtautuminen on asennekysymys. Kaikki lähtee siitä, missä ajatukset ja mieli ovat.

Johtaminen & esihenkilötyö, hallitustyö

- Miten rakennat toimivan hallituksen?**
26.3.2025 klo 9–12.15
- Miten sitouttaa ihmiset muutokseen – Ihmisläheinen muutosjohtaminen**
28.3.2025 klo 9–12
- Lisää palautetta – myönteinen ja korjaava palaute**
11.4.2025 klo 9–12
- Moderni osaamisen johtaminen**
24.4.2025 klo 9–12
- Strateginen talousjohtaminen**
28.4.2025 klo 9–12
- HHJ-info, verkkotapahtuma**
21.5.2025 klo 14–15

Talous & verotus

- Yritysverotuksen tietoisku**
27.3.2025 klo 9–11
- FINANCIAL ASSISTANT – Talousassistentin valmennuspäivä**
3.4.2025 klo 9–15.30
- Kulujen edelleenveloitus arvonlisäverotuksessa**
10.4.2025 klo 9–11.30
- Rakentamisen käännetty verovelvollisuus**
23.4.2025 klo 9–11.30
- Hyvin suunniteltu budjetti**
15.5.2025 klo 9–12

HR, työsuhde & palkka

- Johtajasopimukset**
25.3.2025 klo 9–12
- Suuri Työsuhdepäivä**
27.3.2025 klo 9–15.30
- Työnantajan vastuu työntekijöiden terveydestä ja hyvinvoinnista**
14.5.2025 klo 9–12
- Työsuhteen ajokortti@**
8.-9.4.2025 klo 9–15.30
- Palkkapäivä – Työlainsäädännön muutokset ja vuosiloma-asiat hallintaan LÄHIKOULUTUS**
28.4.2025 klo 9–16

Myynti, markkinointi & viestintä

- Kert Kenner: Siirry tuotetuputuksesta arvon myyntiin**
28.3.2025 9–10.30
- Kirjallinen reklamaatio – miten vastaat oikein?**
24.4.2025 klo 9–12
- B2B-myyntin johtaminen: Tehokas asiakkuusstrategia**
29.4.2025 klo 9–12
- Julkiset hankinnat haltuun**
8.5.2025 klo 9–16
- Juhana Torkki: Miten syntyy vetoava tarina**
3.6.2025 klo 9–12

Kansainvälistyminen

- Incoterms® 2020 -toimituslausekkeet ja logistiikan pullonkaulat**
2.4.2025 klo 9–12
- Vientikaupan keskeiset asiakirjat**
8.4.2025 klo 9–16
- Minimoi logistiikkasopimuksiin ja -ketjuun liittyvät riskit**
10.4.2025 klo 12–16
- Näin osallistut NATO:n ei-sotilaskäyttöön liittyviin kilpailutuksiin**
15.5.2025 klo 9–10

IT, digi & tekoäly

- Markkinoinnin automaatio ja tekoäly sisältömarkkinoinnin tukena**
8.4.2025 klo 9–15
- Yrityksiin kohdistuva informaatio-vaikuttaminen**
27.5.2025 klo 9–11
- Tietosuojan ajankohtaisaamu**
4.6.2025 klo 9–12

PK-YRITYKSEN VASTUULLISUUS- VALMENNUS SATAKUNTA KESÄ 2025

Pori 5.5.2025 | Rauma 9.6.2025

Vastuullisuudella kilpailuetua – pk-yrityksen vastuullisuusvalmennus

Yritystoiminnan vastuullisuudesta puhutaan nyt paljon ja vaatimukset yrityksille lisääntyvät. Vastuullisuus tarjoaa yrityksille kilpailuetua uusien liiketoimintamahdollisuuksien, kustannussäästöjen ja paremman riskienhallinnan myötä. Tutkimukset osoittavatkin vastuullisuuden parantavan yrityksen taloudellista tulosta sen lisäksi, että liiketoimintaa tehdään muutenkin kestävämmiin.

Pk-yrityksen vastuullisuusvalmennus antaa sinulle tarvittavat tiedot ja käytännön ohjeet vastuullisuusustyön aloittamiseen vahvistaaksesi yrityksesi kilpailukykyä. Saat myös inspiraatiota ja vinkkejä uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, kustannussäästöihin ja parempaan riskienhallintaan vastuullisen liiketoiminnan myötä.

Tartu tilaisuuteen, ja varmista, että yrityksesi säilyy kilpailukykyisenä kasvavien vastuullisuusvaatimusten paineessa.

Valmennuksen järjestää Keskuskauppakamari yhteistyössä Osuuspankin sekä Satakunnan ja Rauman kauppakamareiden kanssa.

Lue lisää: satakunnankauppakamari.fi >>
Tapahtumat



SATAKUNNAN KAUPPAKAMARIN JOHTAJUUSFORUM 2025

Satakunnan kauppakamarin Johtajuus- forum 2025 -tapahtuman ensimmäinen kiinnitys on tehty!

Johtajuusforum starttaa tiistaina 26.8.2025 ilta-päivällä. Luvassa on kolme keynote-tapaamista, joissa pohditaan johtamisen kiinnostavimpia teemoja hyvässä seurassa kollegoiden kesken. Lisäksi tehdään kaksi silmiä avaavaa syvävierailua yritysmaailmaan. Ennen kaikkea luvassa on ajatusten vaihtoa ja tutustumista alueemme johtajien kesken.

Lue lisää: satakunnankauppakamari.fi

Luvassa 26.8.2025

Juho Nenonen

”Ongelmat ratkaistaan joko yhteistyössä tai ei ollenkaan” – yhteistyö uudelle tasolle



Nenonen on toiminut 10 vuotta yrittäjänä, pelannut 19 vuotta koripalloa amatikseen ja valmentanut kymmeniä organisaatioita kohti kestävämpää menestystä. Hän ymmärtää psykologisen turvallisuuden maailman. Nenosen supervoima piilee hänen ainutlaatuisessa kyvyssään yhdistää poikkeuksellisen laaja tieteellinen ymmärrys ja taito esittää tieto inspiroivasti sekä helposti omaksuttavassa muodossa.



Hallitustyö haltuun HHJ- tutkinnolla



Kuva: Sari Laapotti / Tampereen yliopisto

– Kun hallituksessa tiedetään, miten asiat käsitellään, päätetään ja dokumentoidaan ja miten eri hallitusjäsenien roolit ja osaaminen vaikuttavat kollektiivisiin päätöksiin, hallitustyöskentely saa varmuutta ja se sujuu, Timo Rintamäki sanoo.

Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ -tutkinto on kaksiosainen kokonaisuus, joka sisältää ennakkotehtäviä ja varsinaisen tutkintopäivän. Oppija valitsee neljästä ennakkotehtävästä kaksi ja vastaa niihin määräajassa. Tutkintopäivänä ennakkotehtävät puretaan webinaarissa, minkä jälkeen on loppukokeen vuoro.

– Ennakkotehtävistä voi luoda itselleen ainutkertaisen oppimiskokemuksen, vinkkaa vakuutustieteen tenure track -professori **Timo Rintamäki** Tampereen yliopistosta. Hän tarkastaa hallitusta ja hallitustyön organisointia koskevan ennakkotehtävän vastaukset yhdessä tutkimusjohtaja **Pasi-Heikki Ranniston** kanssa.

Hallitusta ja hallitustyön organisointia käsittelevä ennakkotehtävä on jaettu kolmeen teemaan: hallituksen kokoaminen ja kokoonpano, hallitustyöskentely ja päätöksenteko sekä hallitustyön arviointi ja kehittäminen. Joka teemasta on kysymyksiä.

– Kysymyksillä mitataan osallistujan kykyä jäsentää ja kehittää hallitustyöosaamistaan. Ennakkotehtäviin vastaaminen kannattaa ottaa myös opiskeluna, jossa haetaan tukea omille käsityksille ja tarkastetaan faktoja.

– Toivomme lisäksi teorian ja käytännön yhdistämistä sekä teemojen pohdintaa, mutta välttämätöntä se ei ole, onhan moni vasta aloittanut hallitusrooliinsa kasvamisen HHJ-kurssilla.

Rintamäen mukaan vastaukset vaihtelevat juuri vastaajien kokemustaan mukaan. Erilaisuus virkistää.

– Joku on valmistautumassa tulevaan hallitusuraansa, toinen on konkari ja tahoo tuulettaa ajatuksiaan tai hakea uusia työkaluja entistä systemaattisempaa työskentelyä varten. Kaikki lähestymistavat ovat arvokkaita. Usein saan vastauksista itsekkin ahaa-elämyksiä, hän kertoo.

Lue lisää Timo Rintamäen mietteitä HHJ-tutkinnosta. Entä minkälaista on hänen mielestään hyvä hallitustyö?



HHJ-tutkinnon rakenne



Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ järjestää hallitustyön koulutusta, joka innostaa aloittamaan ja kehittämään hallitustyöskentelyä. HHJ-koulutukset täydentävät toisiaan ja niissä edetään koulutuspolun tapaan yhä syvemmälle hallitustyöhön. Koulutuksissa on tarjontaa hallitustyötä tekeville ja sitä vasta harkitseville.

hhj.fi

Q & A asiantuntijalta

KYSYMYS: Miltä näyttää kaupan alan vuosi 2025?

VASTAUS: Kaupan toimintaympäristön arvioidaan paranevan kuluvan vuoden aikana, sillä korkotaso on ollut laskusuunnassa, inflaatio tasaantunut ja reaali-ansiot ovat nousussa.

Mikä sitten on muutoksessa? Ainakin mahdolliset tullit, jopa kauppasodat muokkaavat kaupan alan tasapainoa globaalisti ja aiheuttavat osaltaan epävarmuutta. Lisäksi aggressiivisella markkinoinnilla ja hyperhalvoilla hinnoilla markkinaa vallanneiden verkkokauppajättiläisten toimintaa tarkastellaan entistä kriittisemmin.

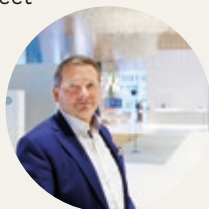
Ympäristöystävälliset toimintatavat, kuten kestävät toimitusketjut, kiertotalous ja ekologiset pakkaukset ovat entistä tärkeämpi ostokriteeri, mutta vain osalle kuluttajista. Oletettavasti tämä osuus kuluttajista kuitenkin kasvaa vuosi vuodelta ja sukupolvi sukupolvelta. Osittain tähän liittyen käytetyn tavarankaupan jatkaa tasaista kasvuaan.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakana. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanteen ennakoitaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Autokaupassa uusien autojen markkinan ennakoitaan pysyvän matalalla tasolla. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä.

Yksi mielenkiintoinen seurattava asia on tekoäly ja sen laajentuva käyttöönotto. Tekoäly integroituu voimakkaammin osaksi kaupan toimijoiden prosesseja ja myös osaksi asiakaskokemusta. Tekoälyavusteiset kaupankäyntiavustajat ja hakukoneet alkavat tulla entistä näkyvämpään rooliin, kun asiakkaat etsivät itselleen soveltuvinta tuotetta.

Jari Alanen

Aluejohtaja, Kesko Oyj



Tällä palstalla kokenut asiantuntija vastaa jäsenten kysymyksiin. Lähetä oma kysymyksesi: satakunnan-kauppakamarimedia.fi » **Vinkkaa hyvä juttuaihio!**

Varmista näkyvyys

Tämän vuoden parhaat ilmoitus- ja yhteistyöpaikat varataan nyt.

Mitä kerrottavaa teillä on kauppakamarin verkostolle?

Jarkko avaa mahdollisuuksia mielellään:
jarkko.huhtala@satakunnan-kauppakamari.fi



Luodaan kestävää menestystä yhdessä

KPMG Oy Ab

Gallen-Kallelankatu 8, Pori

P: 020 760 3000

E: pori@kpmg.fi

Tilintarkastus
Vero- ja lakipalvelut
Liikkeenjohdon konsultointi
Yritys- ja rakennejärjestelyt



#MeidänKauppakamari

Ammatillinen huippuosaaminen ja uudet investoinnit ovat olleet alkuvuoden kärkiteemoja kamarilaisten kohtaamisissa ja tapahtumissa.



Kauppakamarin hallituksessa ovat pitkään olleet tärkeinä jäseninä Juha Heljakka ja Petri Paajanen. Vuoden viimeisessä kokouksessa viime vuoden puheenjohtaja Harri Tuomi luovutti heille legendaariset ja samalla viimeiset Satakunnan kauppakamarin pöytästandaarit pienenä kiitoksena kaikesta avusta.



Keskuskauppakamarin valtuuskunnan kokouksen vieraana oli myös tasavallan presidentti Alexander Stubb, joka piti erittäin mielenkiintoisen katsauksen maailmantilanteesta ja jakoi ajatuksiaan Suomen kilpailukyvästä.



Tammikuussa kamarilla pysähdyttiin datan merkityksen äärelle. Sohvipaikoille oli kysyntää keskustelijoiden parissa.



Satakunnan kauppakamari on mukana kansainvälisessä yhteistyössä yhdessä Sataedun ja SAMKin kanssa. Sataedun Matti Isokallio esitteli infotilaisuudessa ammatillisen huippuosaamisen keskusta, jonka erityisteemana on monimuotoisuuden johtaminen.



Helmikuussa kauppakamarilla pohdittiin merituulivoiman tulevaisuutta ja ajankohtaista tilannetta. Paneelissa juteltiin siitä, mitkä asiat voisivat saada investoinnit taas käyntiin. Maakuntajohtaja Kristiina Salonen avasi ajankohtaista tilannetta.



SATAKUNNAN KAUPPAKAMARI

Valtakatu 6, 28100 Pori
SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI

TOIMITUSJOHTAJA

Minna Nore

Vaikuttaminen, verkostot ja yhteistyö
Puh. 044 710 5364

minna.nore@satakunnankauppakamari.fi

YHTEYSKOORDINAATTORI

Jarkko Huhtala

Valiokunnat, kauppakamarimedia ja jäsenasiat
Puh. 044 967 0993

jarkko.huhtala@satakunnankauppakamari.fi

PALVELUKOORDINAATTORI

Sanna Leppänen

Vientiasiakirjat, taloushallinto ja tilaisuudet
Puh. 044 348 2029

sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi

**Liity
jäseneksi**

Voit liittyä Satakunnan kauppakamarin jäsenverkostoon verkkosivuillamme SATAKUNNANKAUPPAKAMARI.FI kohdassa **JÄSENYYS**.

Otamme yhteyttä heti, kun viestisi on saapunut.

Tekijöille ja suunnannäyttäjille

Kauppakamarissa kuulut verkostoon, jossa vuorovaikutat luontevasti kollegoidesi kanssa, solmit kiinnostavia kontakteja ja vaikutat elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin yhdessä muiden yritysjohtajien kanssa. Olet mukana joukossa, joka uskoo tulevaisuuteen, ajattelee isosti ja kehittää jatkuvasti osaamistaan.

satakunnankauppakamari.fi



SATAKUNNAN
KAUPPAMARI